

KI im Projektmanagement

13. / 14. Oktober 2025

Gaston Geilenkothen



Gaston Geilenkothen

Münster | Berlin | Dasing

- Digitalisierung seit 2002
- Trainer seit 2005
- Systemischer Coach seit 2007
- Online-Trainer seit 2012
- KI seit 2016
- Trainingsdesigner seit 2018
- Prompt-Design seit 2022

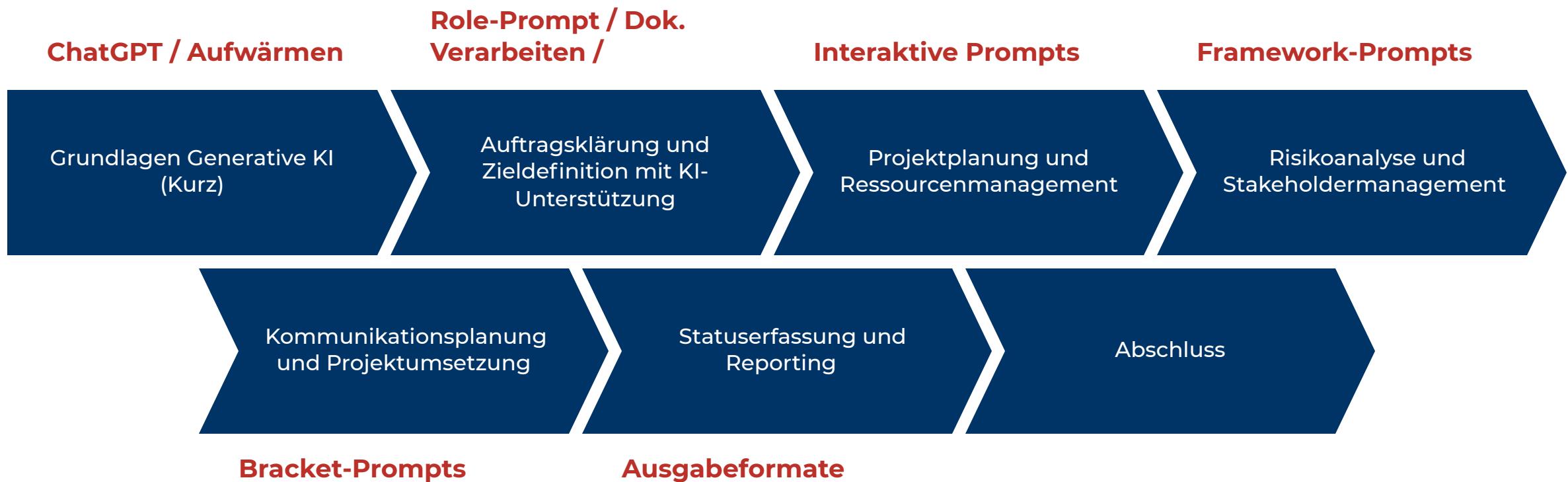
Ablauf

Generative KI nachhaltig und sicher nutzbar machen rund ums Training



Ablauf

Generative KI nachhaltig und sicher nutzbar machen rund ums Training



Kurze Vorstellung

- Ich bin... / Ich mache...
- Meine Erfahrung im Bereich KI oder ChatGPT & Co....
- Bei KI interessiert mich...

Organisatorischer Überblick:

- Habt Ihr ChatGPT kostenfrei oder mit Lizenz?
- Habt Ihr eine Copilot Lizenz oder nutzt Copilot?
- Habt Ihr andere KI-Tools im Einsatz?

66

Fragen?
(bevor wir starten...)



Ablauf

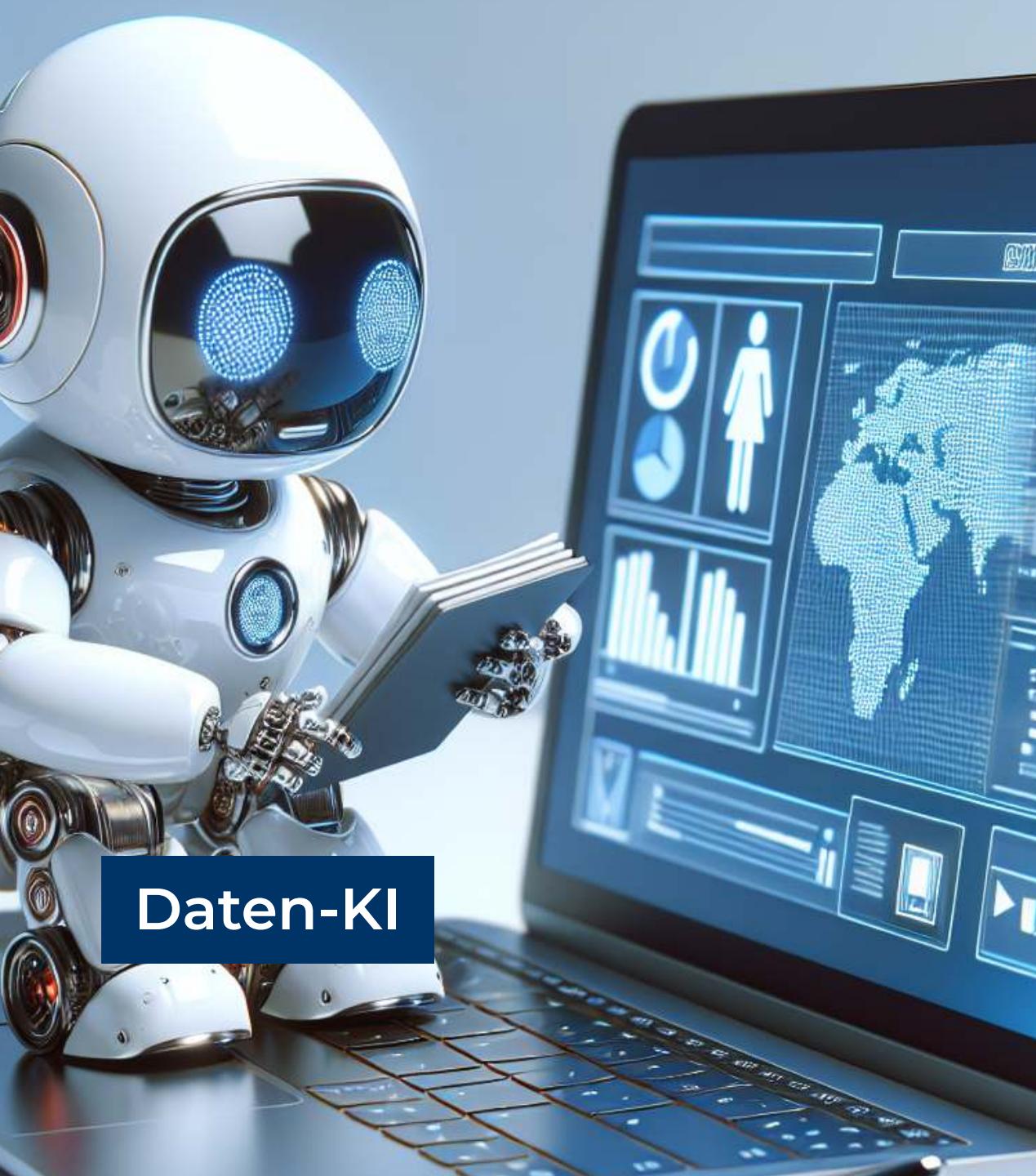
Generative KI nachhaltig und sicher nutzbar machen rund ums Training



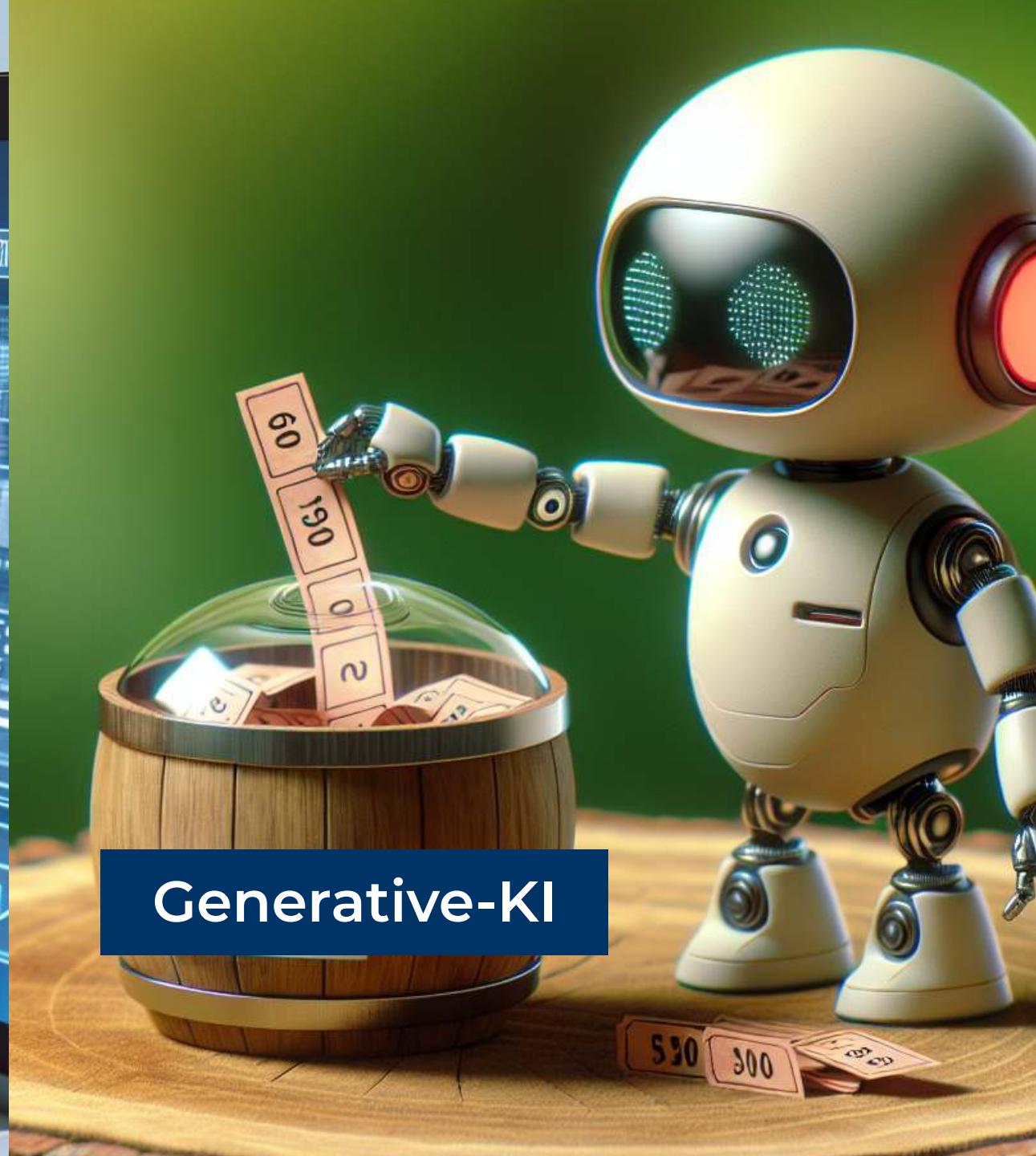


**Wenn die Digitalisierung
die Erfindung des Rades
ist, dann ist KI das Auto**

GASTON GEILENKOTHEN



Daten-KI



Generative-KI

Das Haus ist ...



- A > Realistisch
- B > Gerade
- C > Blau

**Die Wahrheit
lässt sich nicht
generieren.
Nur recherchieren.**

Unabhängiger Journalismus für mehr Wissen,
mehr Verstehen, mehr Perspektiven, mehr Freude.

KI als smarte Assistenz



Keine Suche! Dialog.

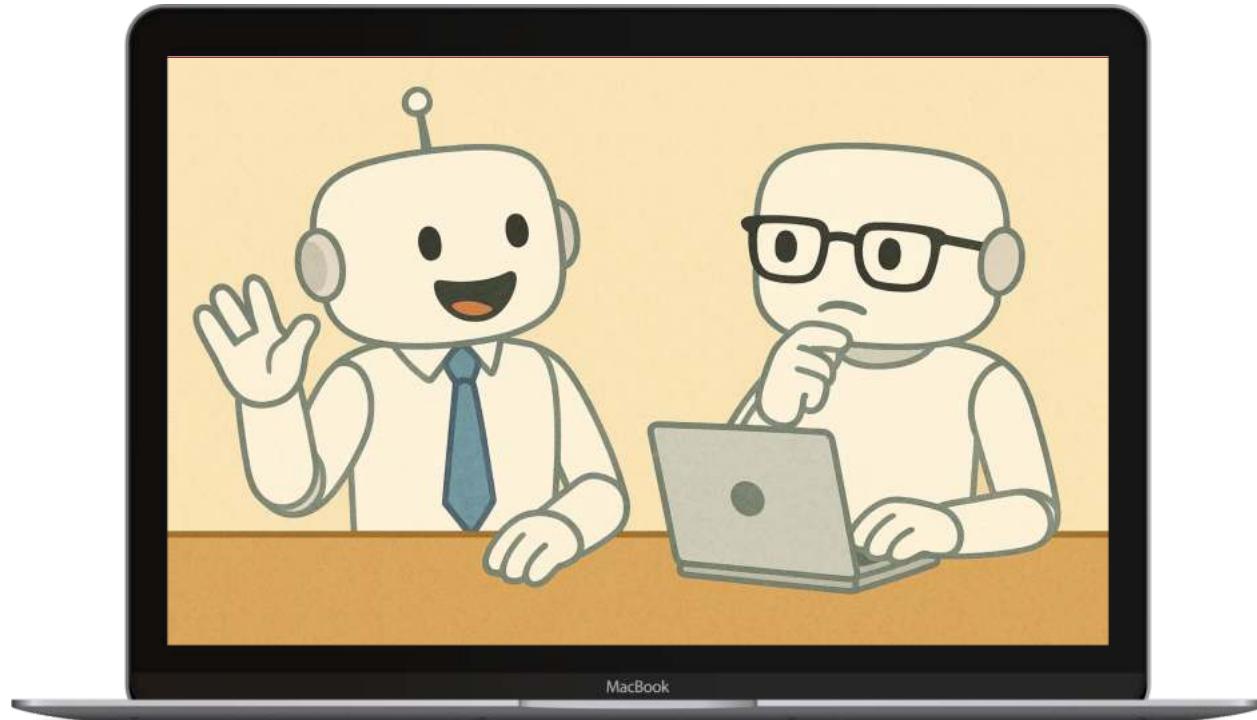
- Generative KI Tools sind wie ein Kollege/Mitarbeiter mit den Fähigkeiten die ich aktiviere.
- Es kommt also auf ein gutes Briefing an.
Einfach loslegen und Fragen -> oft kein gutes Ergebnis
- Nicht wie Google verwenden!
- Stärken / Schwächen kennen

Wenn morgen ein Praktikant anfängt....

- Fast alles studiert
- Kann gut formulieren
- Kann gut nachmachen / adaptieren
- Hohe Empathie
- Weiß nix über dich oder deine Firma
- Manchmal Faul
- Lieber viel als ganz genau

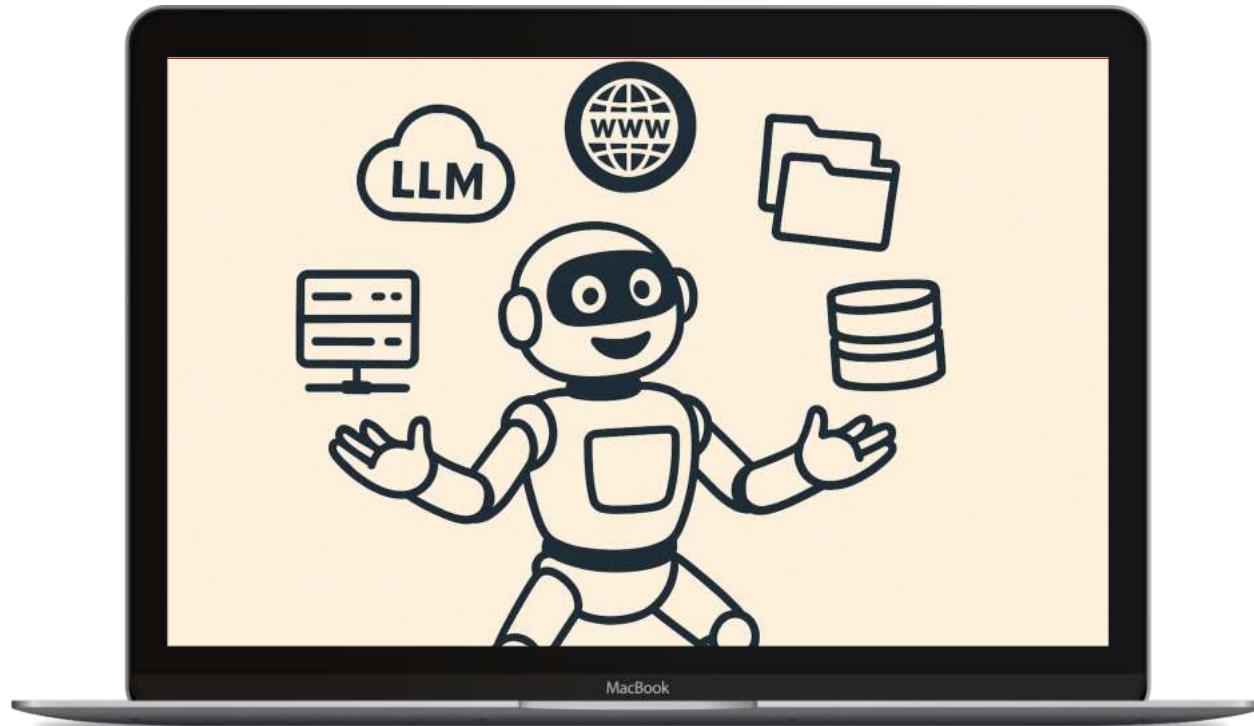
... was soll er für dich machen?

ChatGPT & CO: 2 Typen in der Kommunikation



- LLM
"Vertriebler" sehr gesprächig
gute Formulierungen
z.B. ChatGPT 4o
- LRM
"Verkopfter Nerd"
Logik / Planung /
Strategie
z.B. ChatGPT 03

Mit welchen Daten wird gearbeitet?



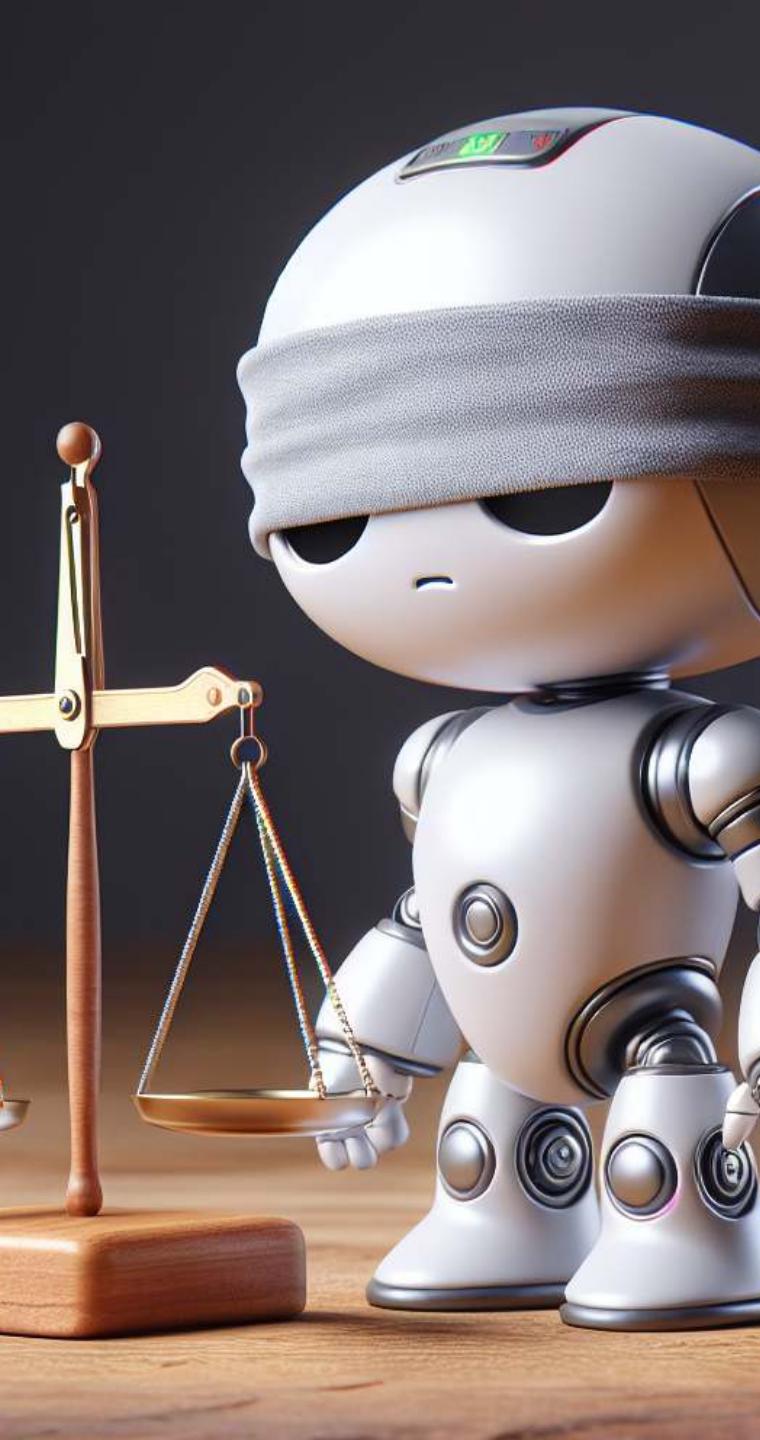
- LLM
Trainiertes Weltwissen,
Wahrscheinlichkeiten
Mischung....
- Internet-Daten
Besser kontrollierbar
- Dateien mitgeben
- Dateien auf Servern /
Sharepoints etc.
- Datenbanken usw.



Was gilt es zu beachten?

"Wenn Du tust, wovon du nicht möchtest, dass es in der Zeitung steht, dann solltest Du es vielleicht nicht tun." **Richard Nixon**

Was sollte ich nicht mit der KI tun?
Wo gilt es aufzupassen?



Datenschutz

Einhalten, Umsetzen, Aushebeln

DSGVO

Personenbezogene Daten

Geheim

Firmengeheimnisse
Geheimnisse 3.
Geschützte Inhalte

Rechte behalten

Urheberrechte

Pflichten

Transparenz
Schulung
Bereits gültige Gesetze

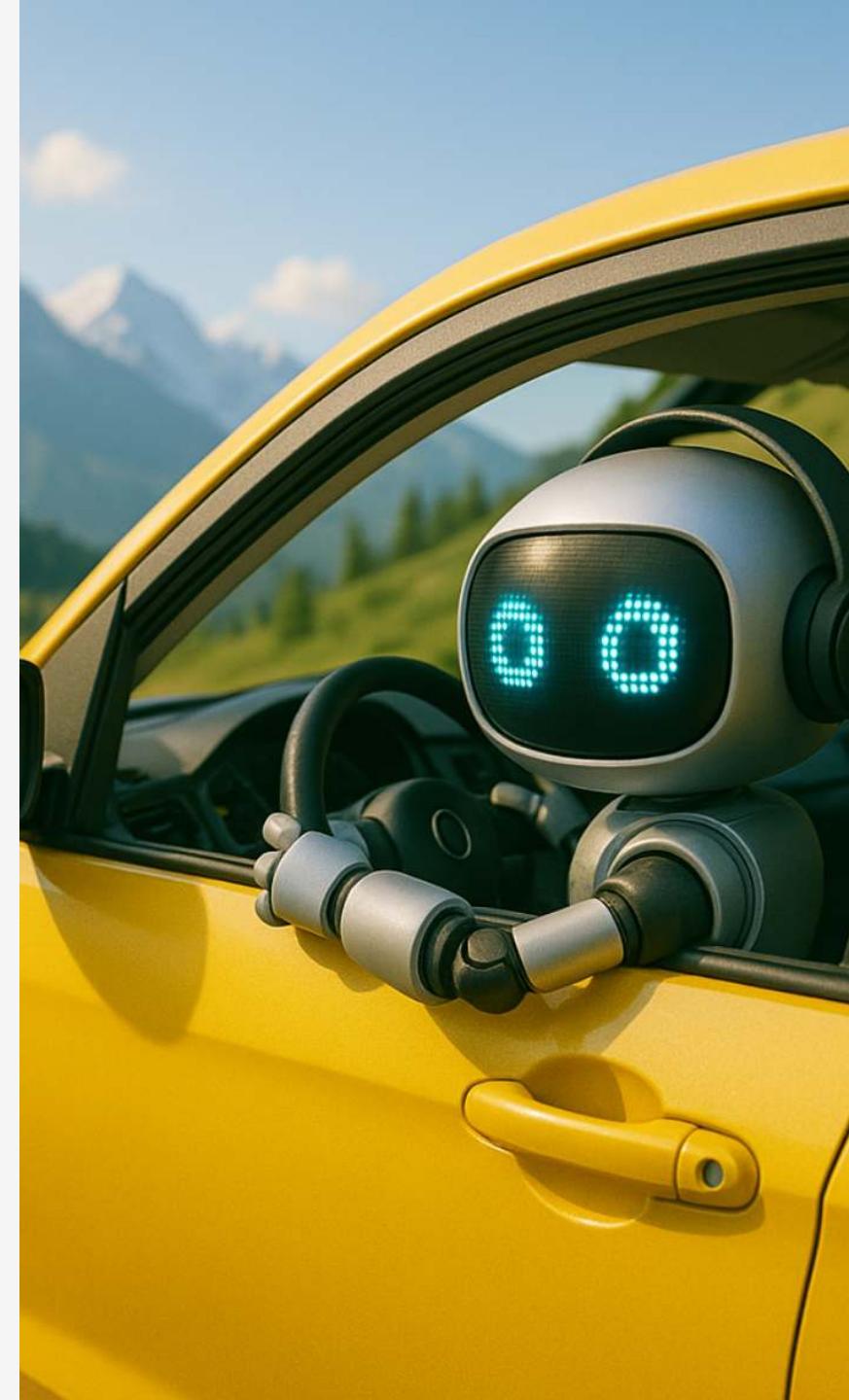
66

Fragen?



A photograph of a bright yellow car's front wheel and door. A silver humanoid robot with a circular head and glowing blue eyes is leaning against the car, working on a laptop computer. The laptop screen displays the text "IQNow" at the top, followed by three menu options: "API", "Finetuning", and "RAG". The robot is holding a wrench in its right hand and is looking at the screen of the laptop.

Wo liegt der
Unterschied
zwischen
Prompt-
Engineering
und
Prompt-Design?



Was mache ich jetzt mit generativer KI?



Text generieren

Texte schreiben
E-Mails beantworten
Texte umschreiben
(Schreibstil)
Texte kürzen /
verlängern
Fragen generieren
Audio-Transkription



Dialoge führen

Ideen generieren
Herausforderungen
meistern
Strategie planen
Feedback bekommen
Gespräche simulieren



Medien erstellen

Bilder
Präsentationen
Videos
Musik
Animationen
Webseiten



Prozesse automatisieren

Agentische KI

Und so viel mehr, was
viele sich nicht
vorstellen können.

Imagination-Gap

Vorstellung erhöhen

Abgehakte Probleme wieder
aktivieren



***Das Patent für den Rollkoffer wurde 1972
angemeldet.***

We sind zum Mond geflogen, aber mussten auf
der Erde noch Koffer schleppen....

Was macht den Unterschied?

Ich könnte einfach in ChatGPT eingeben:

"Erstelle mir eine Projektplanung für Projekt XY"

==> Das Ergebnis würde nicht überzeugen

Besser funktioniert es, mit professionellem Prompt-Design:



66

Fragen?





Copilot

Alle haben eine Lizenz zur Verfügung
Zugang über Zugangsdaten von Office 365
(freie Lizenz)

ChatGPT

Geteilte Lizenzen. Mehrere Personen teilen sich
eine Lizenz

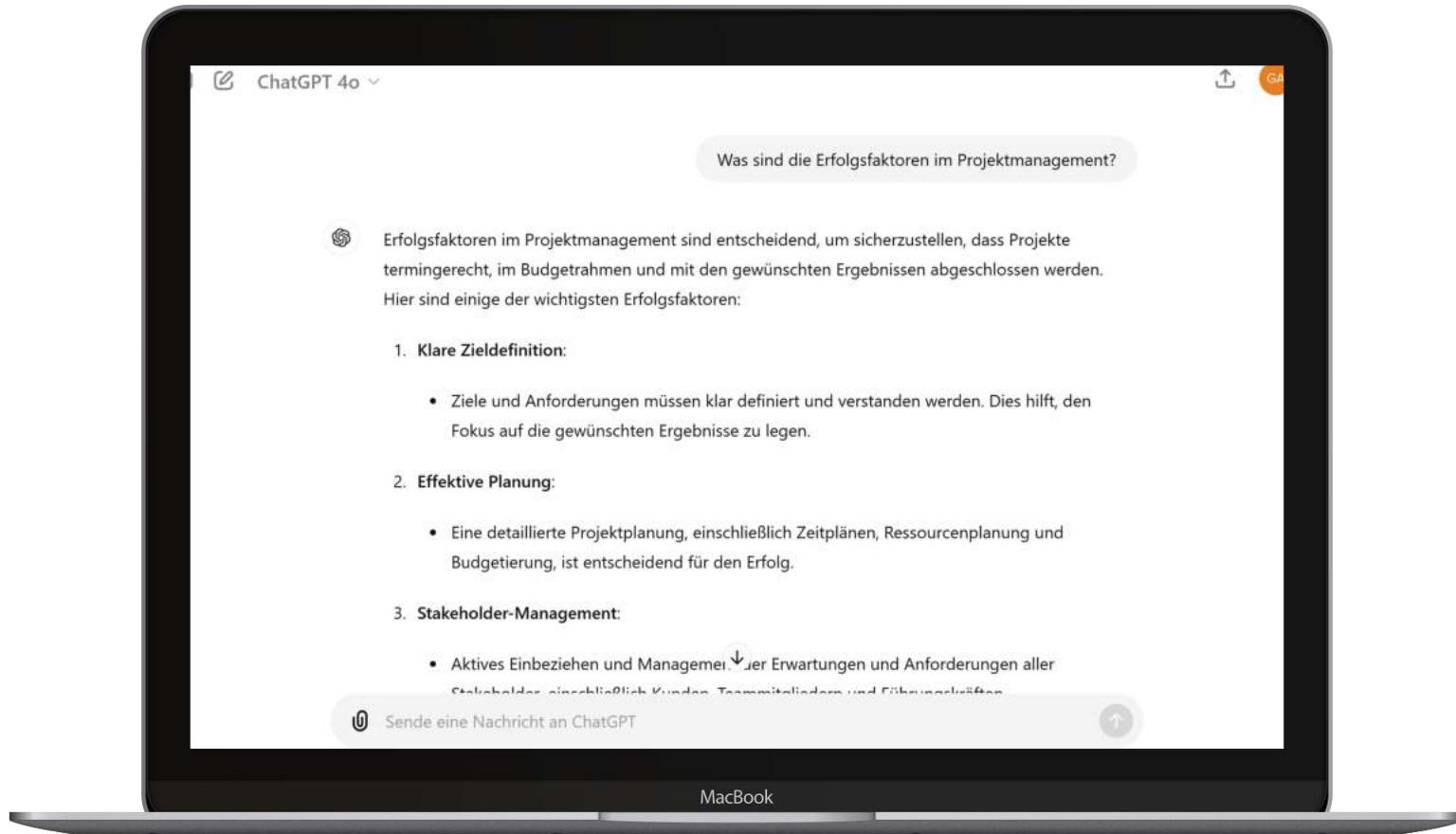
Unterschied ChatGPT

- Unterschiedliche Sprachmodelle nutzbar
 - 4o (o=omni) => Formulieren, Schreiben
 - o3 => Denken, Logik, ...
 -
- Sehr gutes Bildmodell
 - Sora statt DALL-E3
 - Texte in Bildern möglich
- Größere Kontextspeicher
 - Größere Dateien verarbeiten
- GPTs als Assistenten
 - Ähnlich Apps auf dem Smartphone - können spezifisches

Was macht den Praktikanten erfolgreicher?

- Was machst Du bei einem Menschen?
Montags um 8Uhr steht der Praktikant an der Tür.
Wie startest du?
- "Erstelle ein Projektmanagement zur Einführung
unsers neuen Produkts XY"?

Kontextraum aufwärmen / Datenraum



Info:

Mit dem "Aufwärmen" kann der Datenraum eingegrenzt werden.

Wie:

Globale Frage stellen zum Thema

- Beispiel

66

Fragen?

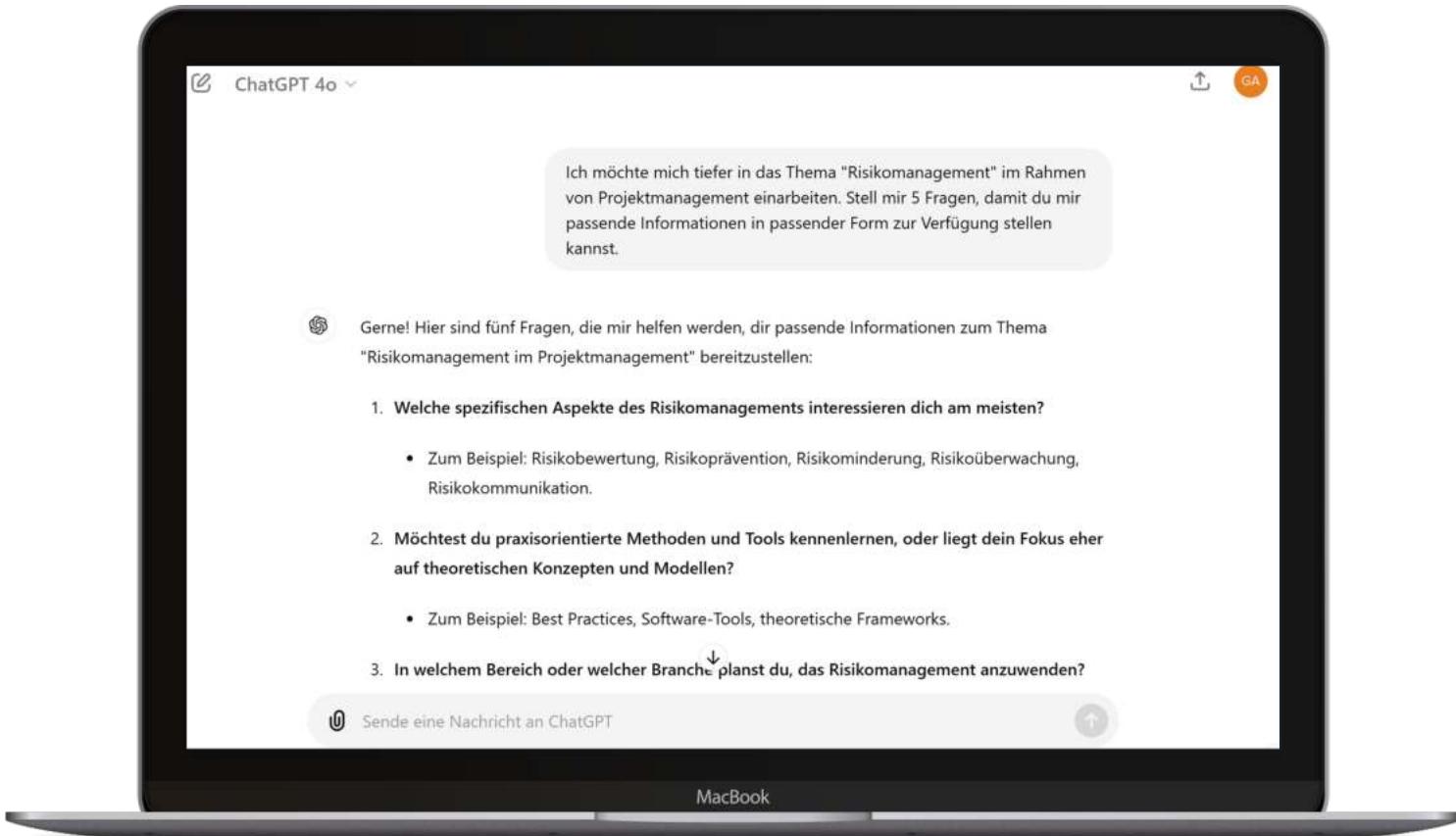


Der Berater kommt....

- Du hast einen teuren, sehr erfahrenen Berater eingekauft. Er kommt bei Dir vorbei...
- Was ist eine schlaue Vorgehensweise?
 - a) Viel reden und erzählen was man so denkt was zu tun ist?
 - b) Ziel nennen und Berater fragen stellen lassen?

Kontext liefern: Befragung nutzen

Immer gut - hier zum einarbeiten in ein Thema



Info:

Wahrscheinlichkeiten
richten sich nach
Worten im
Kontextspeicher

Wie:

Die Fragen stellen
lassen, die nötig sind
um....

Fragen statt sagen

• Beispiel

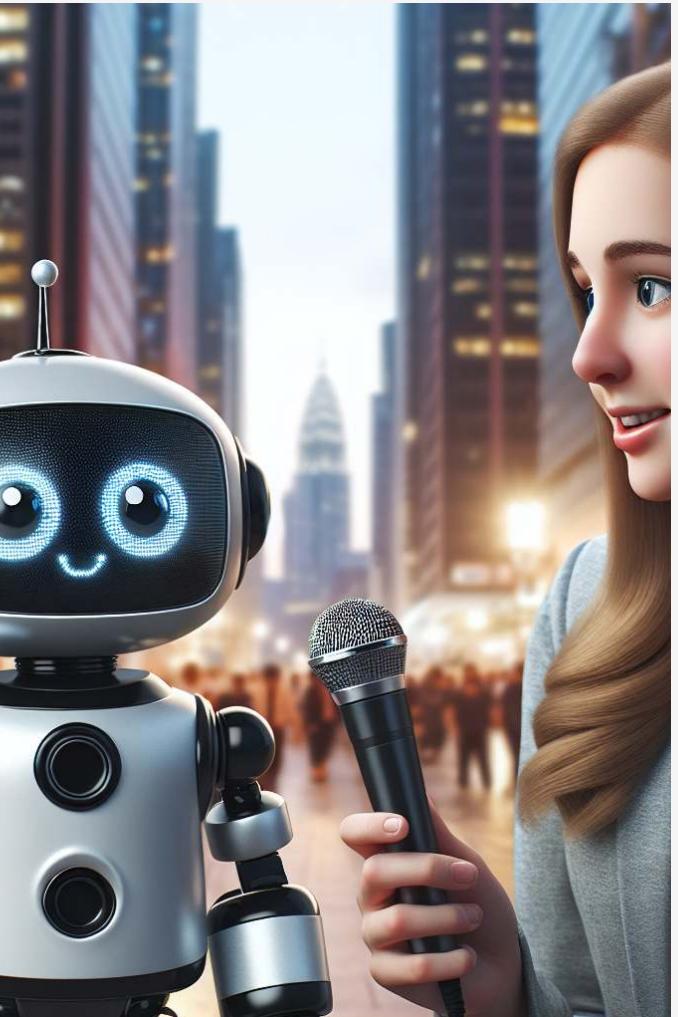
66

Fragen?



Aufgabe

Fragen / Kontext



Was tun?

Wärmt den Kontextspeicher von ChatGPT zum Thema Auftragsklärung im Projektmanagement auf.

Lasst Euch 5 Fragen zu eurem Projekt stellen, damit ChatGPT einen Vorschlag machen kann, wie es euch bei der Auftragsklärung am besten helfen kann.

Technik

Nutzt euren Account von ChatGPT

oder von copilot

Zeit

10 Minuten

Durchführung
Einzeln / Jede(r)
in einer kleinen Gruppe

Fragen

Bitte melden

DOWNLOAD:
psc.lex-hub.de

66

Fragen?



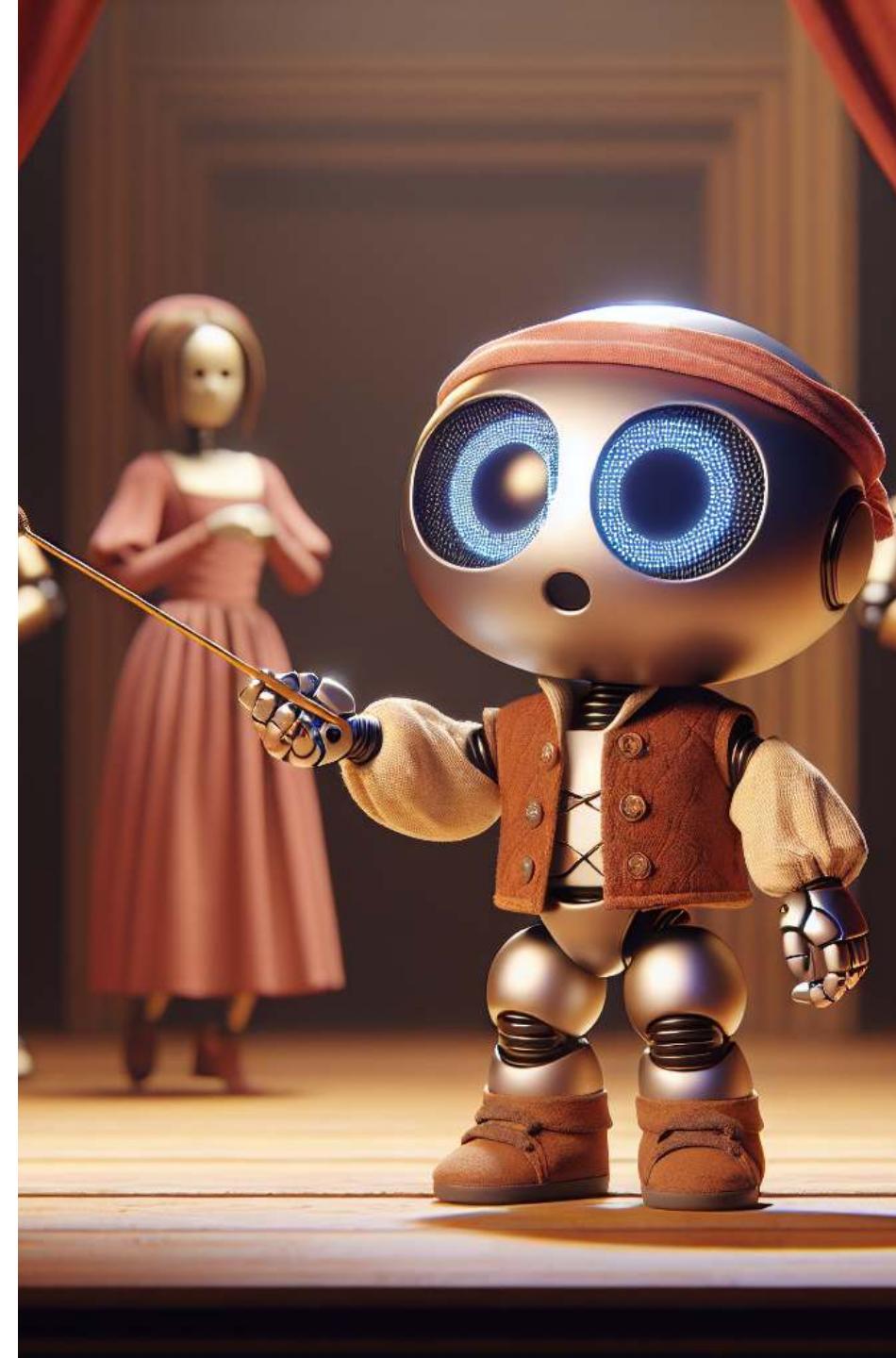
Ablauf

Generative KI nachhaltig und sicher nutzbar machen rund ums Training



Role-Prompt

Wofür ist das wichtig?



Role-Prompt

ChatGPT in eine bestimmte Rolle bringen

- **Spezifische Perspektiven**
- **Maßgeschneiderte Informationen**
- **Kreativität und Inspiration**
- **Verbessertes Problemlösungsvermögen**
- **Rollenspiele und Simulationen**
- **u.v.m**



Role-Prompt

Wie funktioniert das

- **Anweisung im Prompt:**

"Du bist jetzt ein Experte für ..."

oder

"Du bist jetzt ein [Berufsbezeichnung]"

oder ähnlich



Role-Prompt

Beispiele

- **Beispiele im Projektmanagement:**

"Du bist jetzt ein Experte für Auftragsklärung"

"Du bist jetzt ein Projektleiter"

"Du bist nun Mitglied eines Projektteams"

**"Du bist jetzt mein persönlicher Berater für agiles
Projektmanagement mit 10 Jahren Erfahrung"**



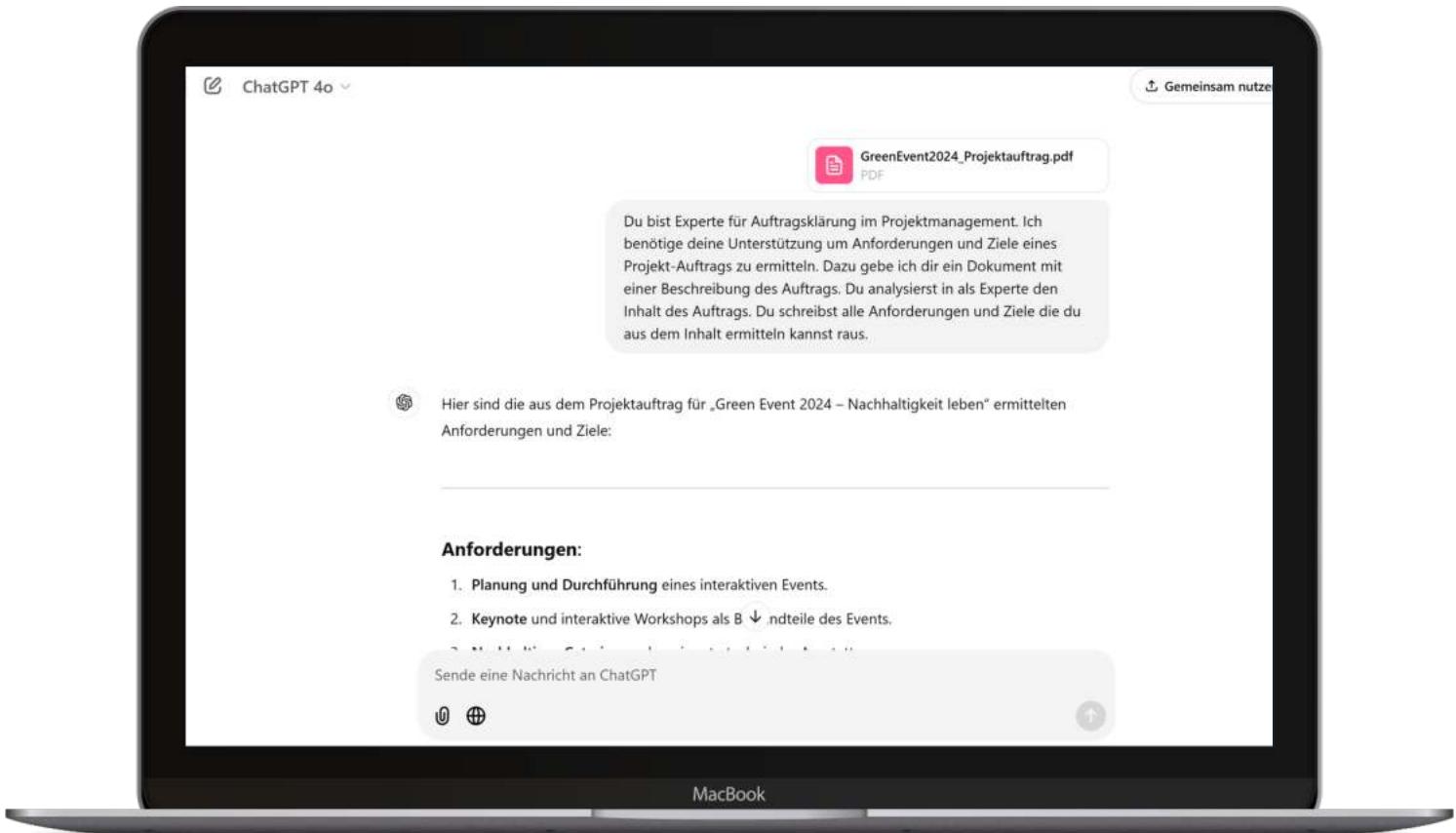
66

Fragen?



Anforderungen ermitteln

Role-Prompt & Dokumente verarbeiten



Info:

Fähigkeiten und Perspektive wurden bei GPT trainiert. Diese sollte genutzt werden um "bessere Ergebnisse zu erzielen"

Wie:

"Du bist jetzt..."

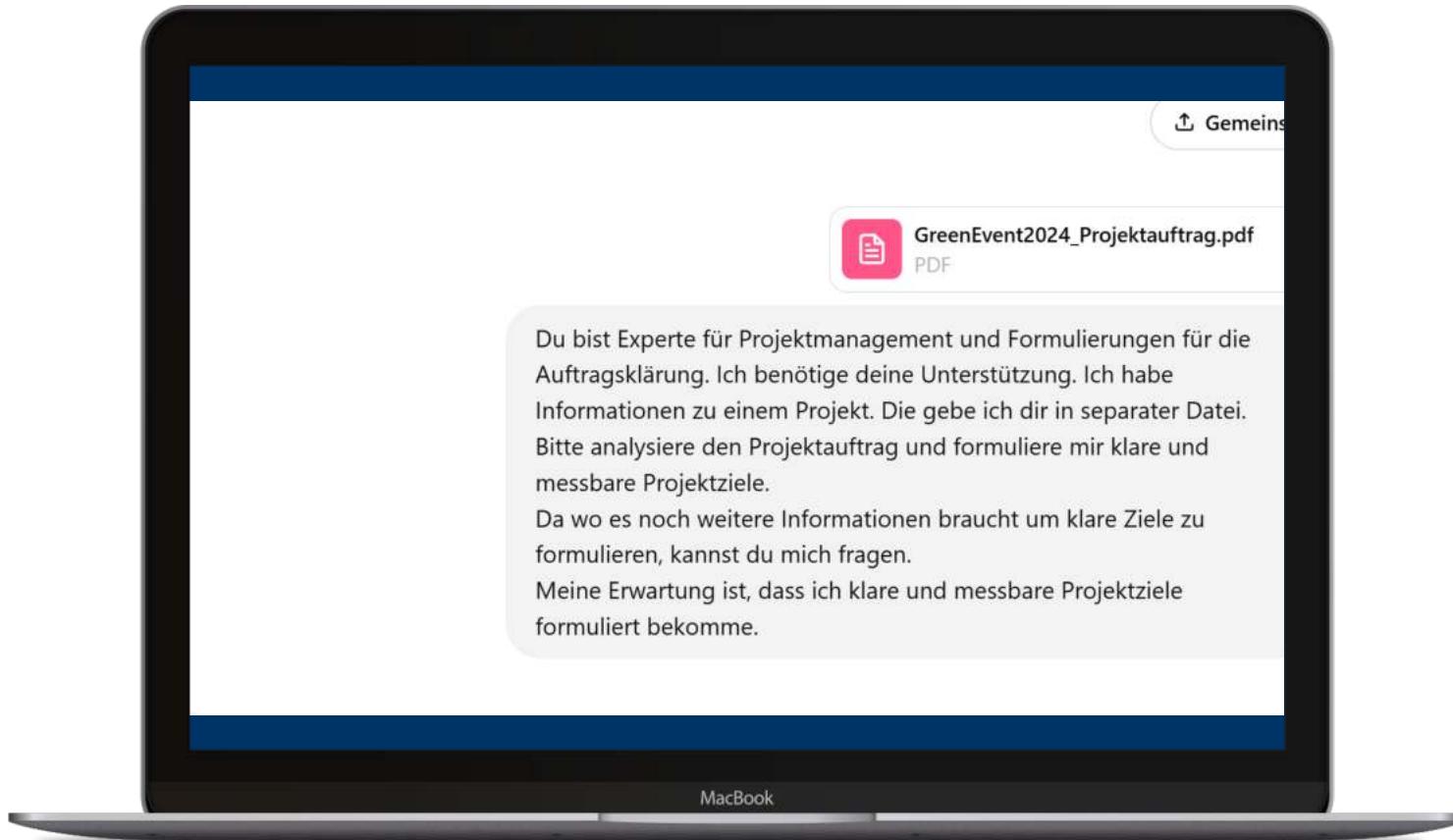
Experte für...

• Beispiel

Formulierung / Ziele

Role-Prompt & Dokumente verarbeiten

Vorsicht...
LLMs und Ziele



Info:

Was liefern wir?
Was liefern wir nicht?

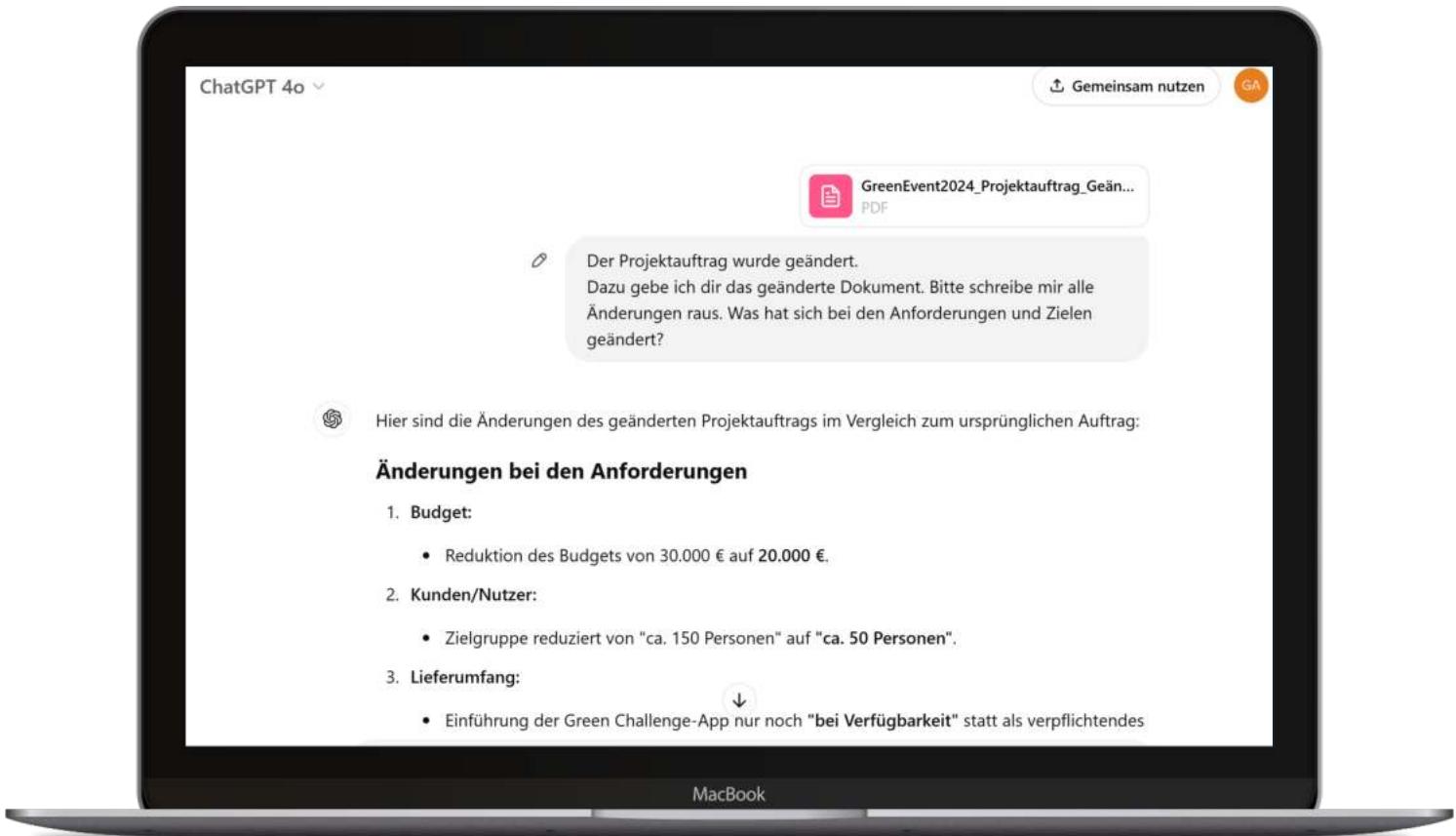
Wie:

"Du bist jetzt..."
Experte für...

● **Beispiel**

Änderungen schnell beschreiben

Dokumente verarbeiten & Ausgabe



Info:

Änderungen sind im Projekt passiert.
Daten zum Original werden geliefert.
Änderungen beschrieben und ein neues Dokument erstellt

• Beispiel

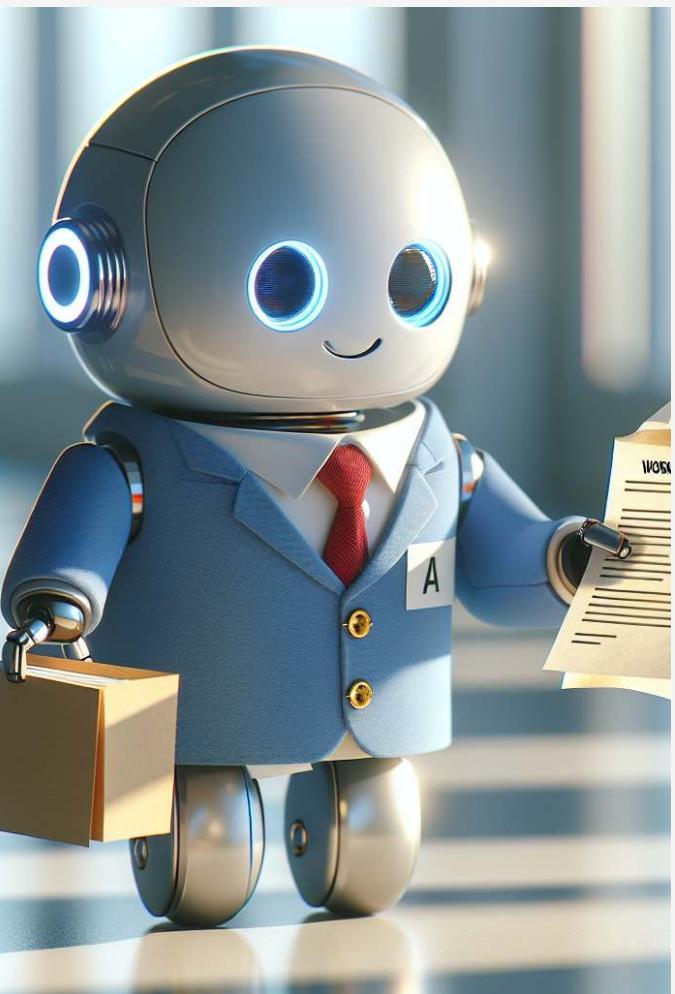
66

Fragen?



Aufgabe

Rolle / Auftragsklärung



Was tun?

Probiert einen Role-Prompt aus!

**Habt Ihr ein eigenes Projekt?
Dann probiert die Methoden mit euren Projekt aus.**

Einen der 3 Prompts könnt Ihr gern übernehmen oder anpassen.

Technik

Nutzt euren Account von ChatGPT

Zeit

15 Minuten

Durchführung
Einzeln / Jede(r)

Fragen

Bitte melden

Kein Projekt?

Wir haben ein Test-Projekt

66

Fragen?



Ablauf

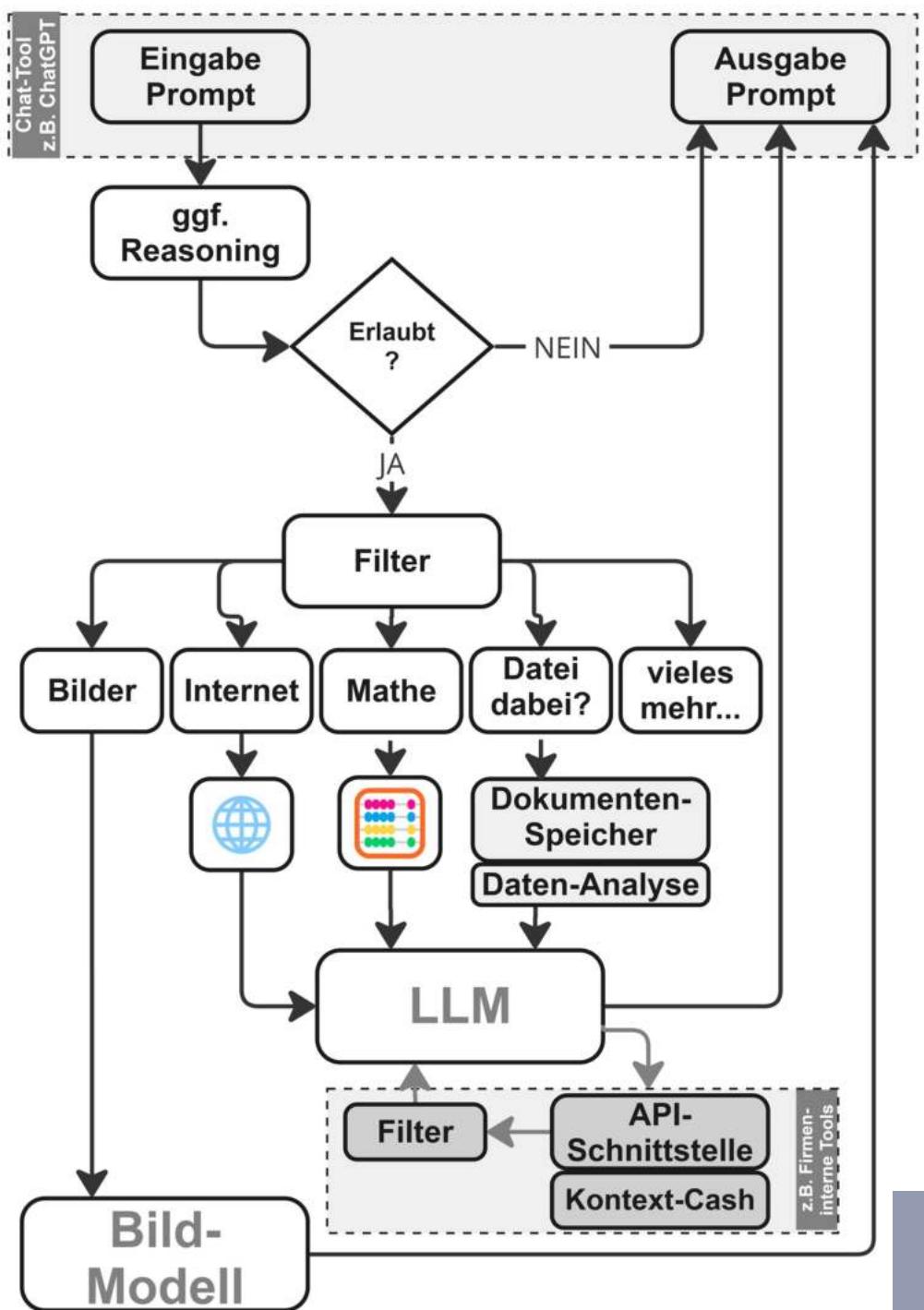
Generative KI nachhaltig und sicher nutzbar machen rund ums Training





Was macht so ein LLM?

Large Language Model



Rund ums LLM

- Eingaben
- Reasoning
- Filter
- Generieren
- API
- Ausgabe



Abbildung aus "Künstliche Intelligenz im Unternehmen"
von Gaston Geilenkothen

Nichtstärken von generativer KI

- Mathe
- Logik / Rätsel
- Aufgaben bei denen sehr viel Kontext nötig ist -> Rentabel?

Analytische Daten-KI

- Analyse
- Prognose
- Muster erkennen

Manage and organize projects

Use Motion to plan, organize and complete entire projects.

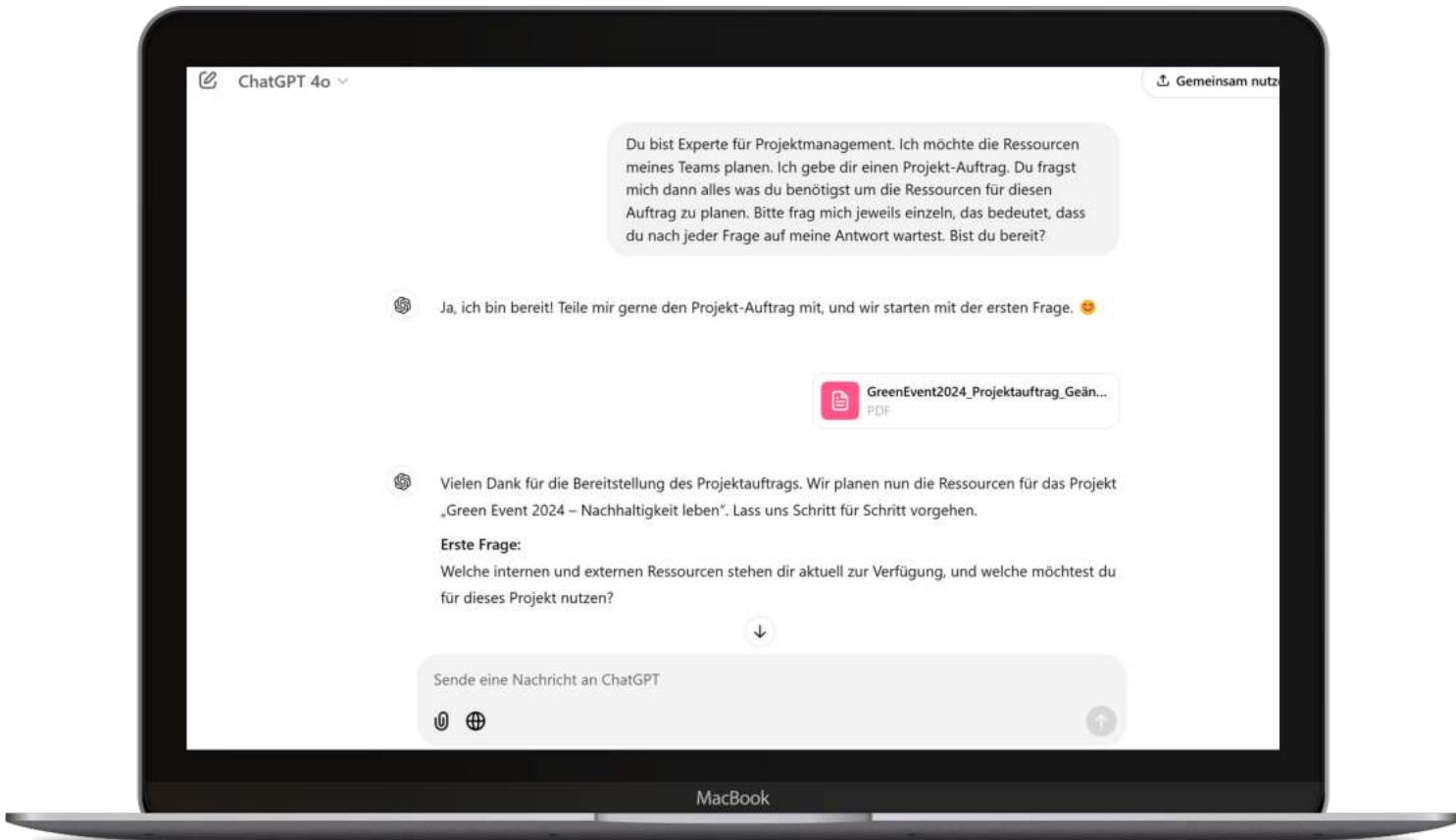
Try Motion for free

The screenshot shows the Motion project management software interface. The top navigation bar includes 'Design' (selected), 'List', 'Kanban', 'Gantt', 'Default view', and a search icon. Below the navigation is a toolbar with 'Design Sync' (11 - 11:30 AM (in 10 min)), a message icon, and buttons for '+ Task' and '+ Project'. A search sidebar on the left contains a search bar and links for 'Agenda', 'Calendar' (Wed Aug 31), 'My Tasks', 'All Tasks' (checked), 'Team Schedule', 'Tutorials', and 'Past dues' (3). The main area displays a task list grouped by stage: 'Strategy' (Todo: 4, Complete: 4). The Todo section lists four tasks: 'Define Project Goals & Success Metrics' (Mon Feb 11, Tue Feb 12, High priority, 1h duration, assigned to Sarah L., status To do, Non-completed), 'Identify Target Audience & Personas' (Tue Feb 12, Wed Feb 13, High priority, 30 min duration, assigned to Omar M., status To do, Non-completed), 'Conduct Competitive Analysis' (Tue Feb 12, Wed Feb 13, Medium priority, 30 min duration, assigned to Sarah L., status To do, Non-completed), and 'Develop Website Sitemap & Navigation' (Thu Feb 15, Fri Feb 15, Medium priority, 30 min duration, assigned to Sarah L., status To do, Non-completed). The Complete section lists one task: 'Outline Content Strategy & SEO Plan' (None, Thu Feb 7, High priority, 1h duration, assigned to James S., status Complete, Non-completed). The bottom right corner shows a 'Resolve' button.

NAME	DEADLINE	PRIORITY	DURATION	ASSIGNEE	LABELS	STATUS
Define Project Goals & Success Metrics	Mon Feb 11	High	1h	Sarah L.	None	To do
Identify Target Audience & Personas	Tue Feb 12	High	30 min	Omar M.	None	To do
Conduct Competitive Analysis	Tue Feb 12	Medium	30 min	Sarah L.	None	To do
Develop Website Sitemap & Navigation	Thu Feb 15	Medium	30 min	Sarah L.	None	To do
Outline Content Strategy & SEO Plan	None	High	1h	James S.	None	Complete

Ressourcen planen

Interaktive Prompts



Info:

Alle Ressourcen sammeln und auf aktuelles Projekt verteilen

Wie:

Audio-Dialog

• Beispiel

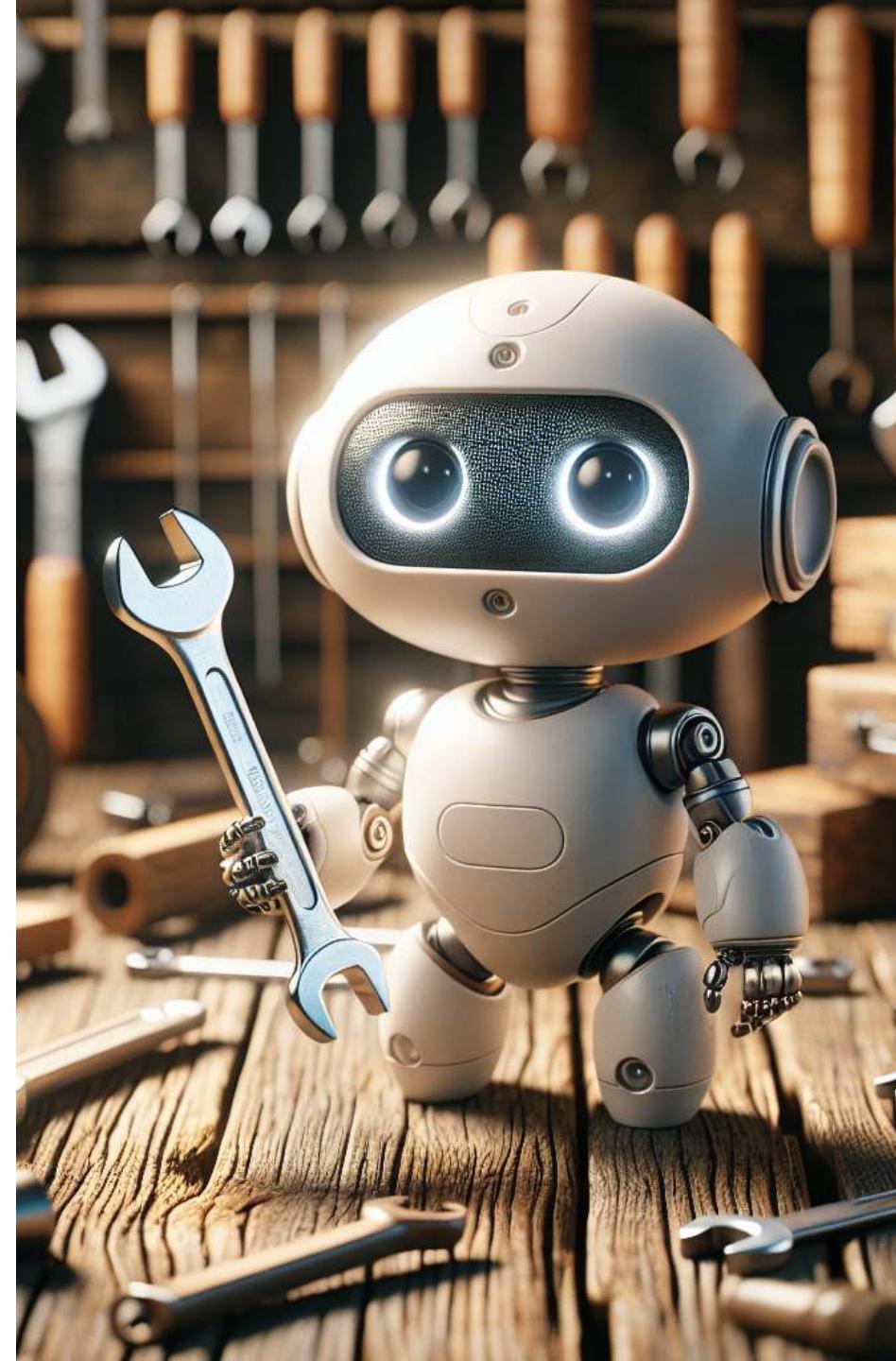
Ablauf

Generative KI nachhaltig und sicher nutzbar machen rund ums Training

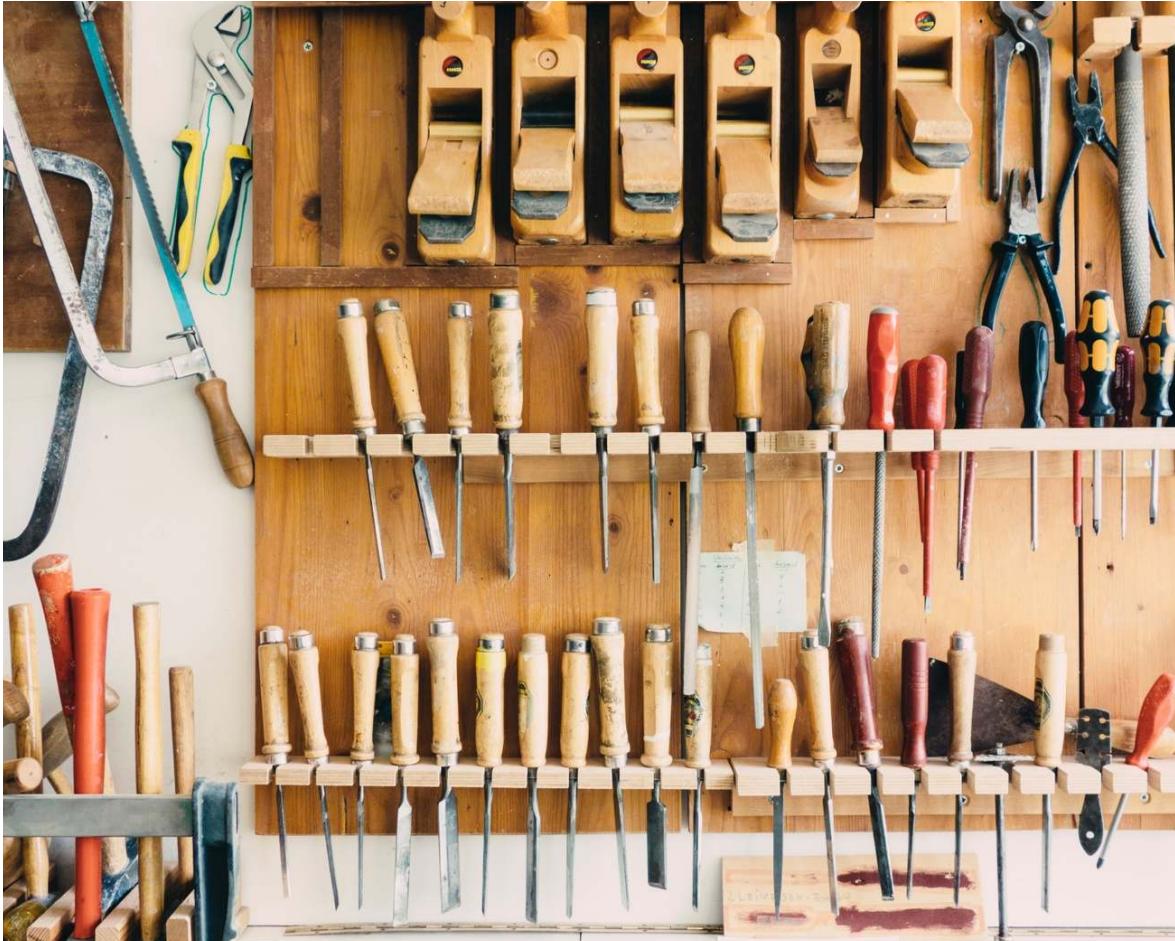


Framework- Prompt

Was ist das?



Framework-Prompt Nutzen

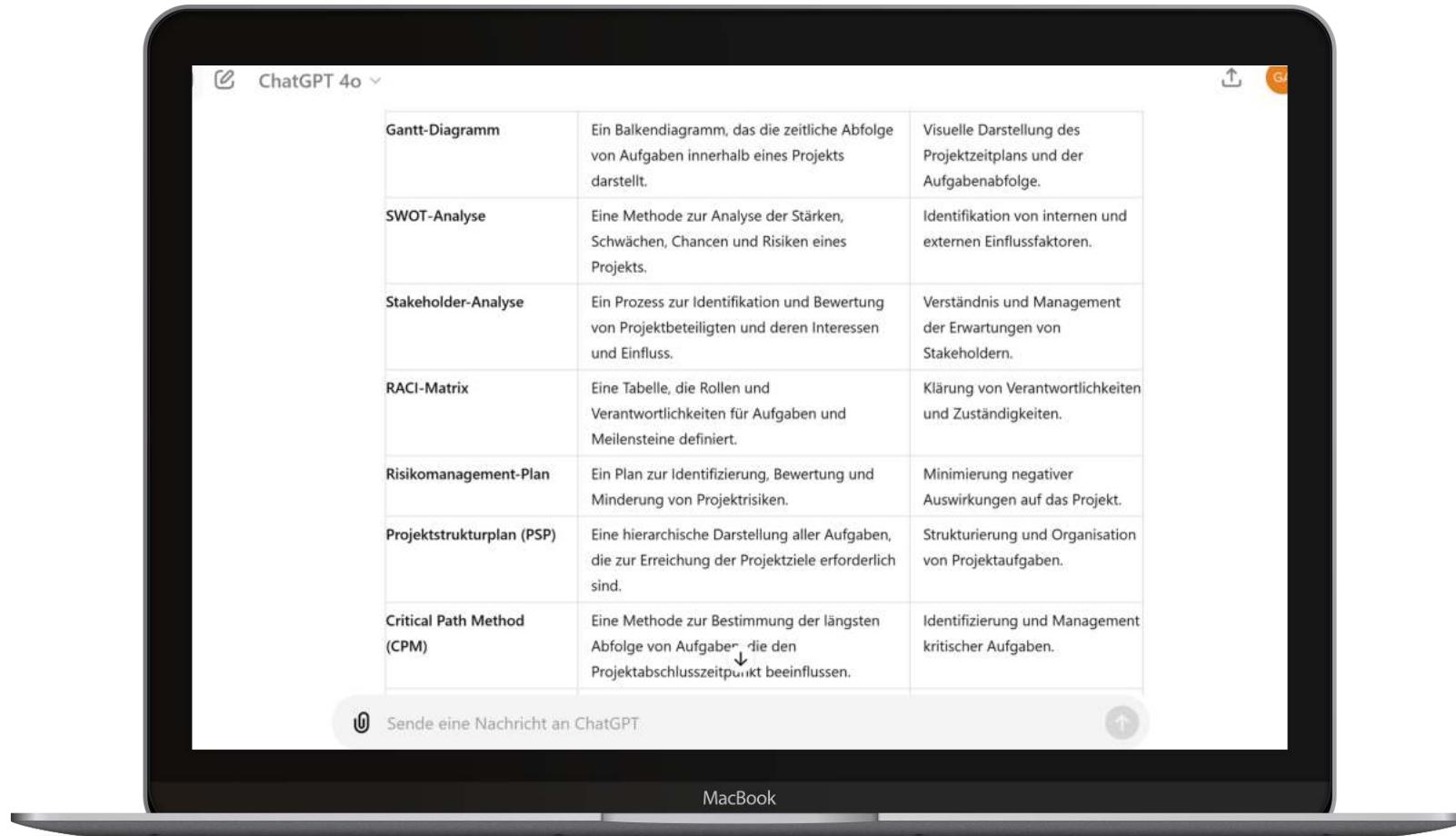


ChatGPT kennt unzählige Methoden und Tools, die die Welt schon erfunden hat.

Diese kann ChatGPT für uns durchführen.

- Allein
- Mit uns
- Mit fiktiven Teilnehmern

Framework: Methoden finden



Idee

ChatGPT zum
Finden von
Methoden nutzen

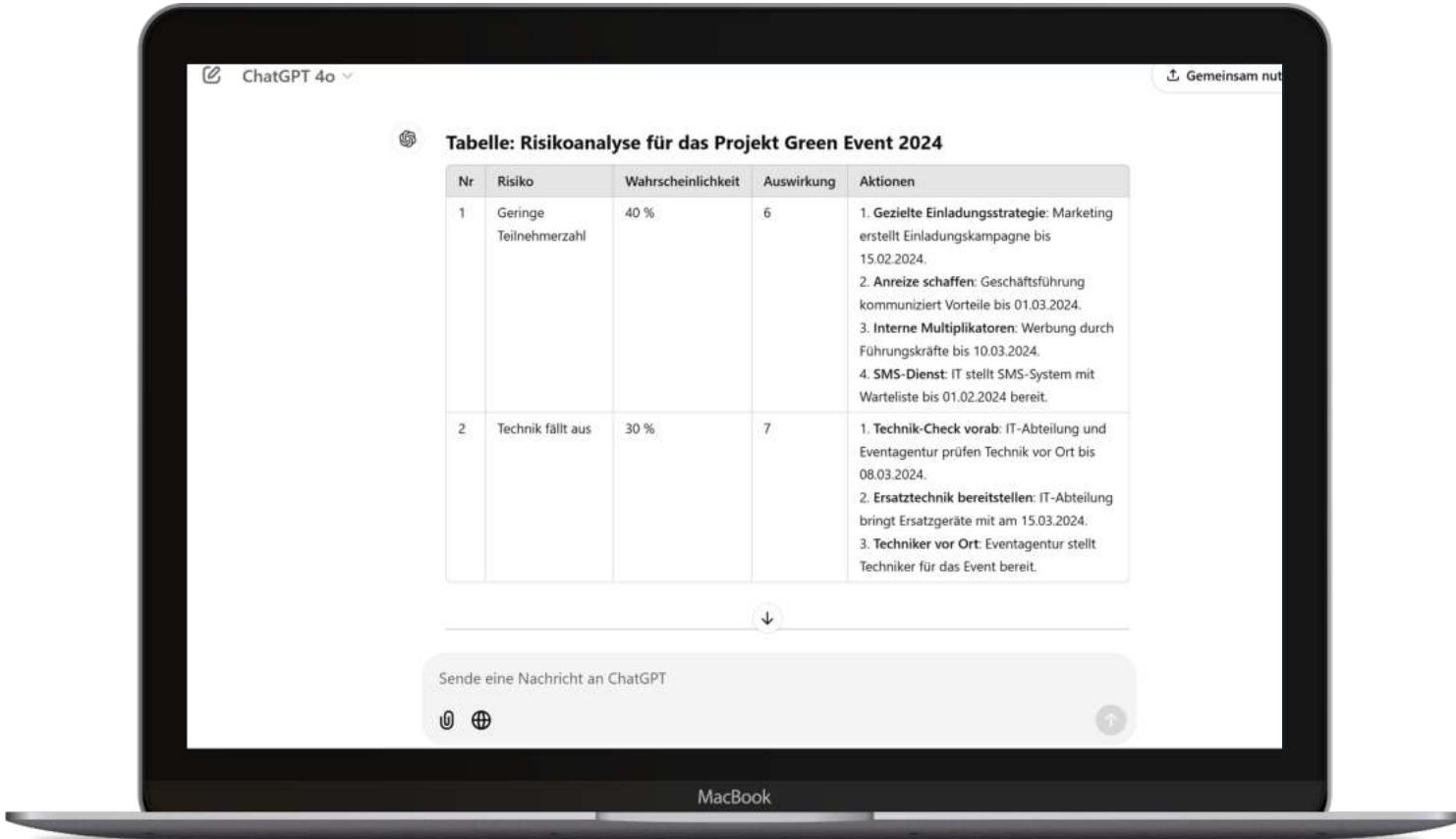
Wie?

Zusammenstellen
lassen

● [LINK](#)

Risk-Register

Algorithmischer-Prompt



Info:

Es wird ein Risk-Register erstellt

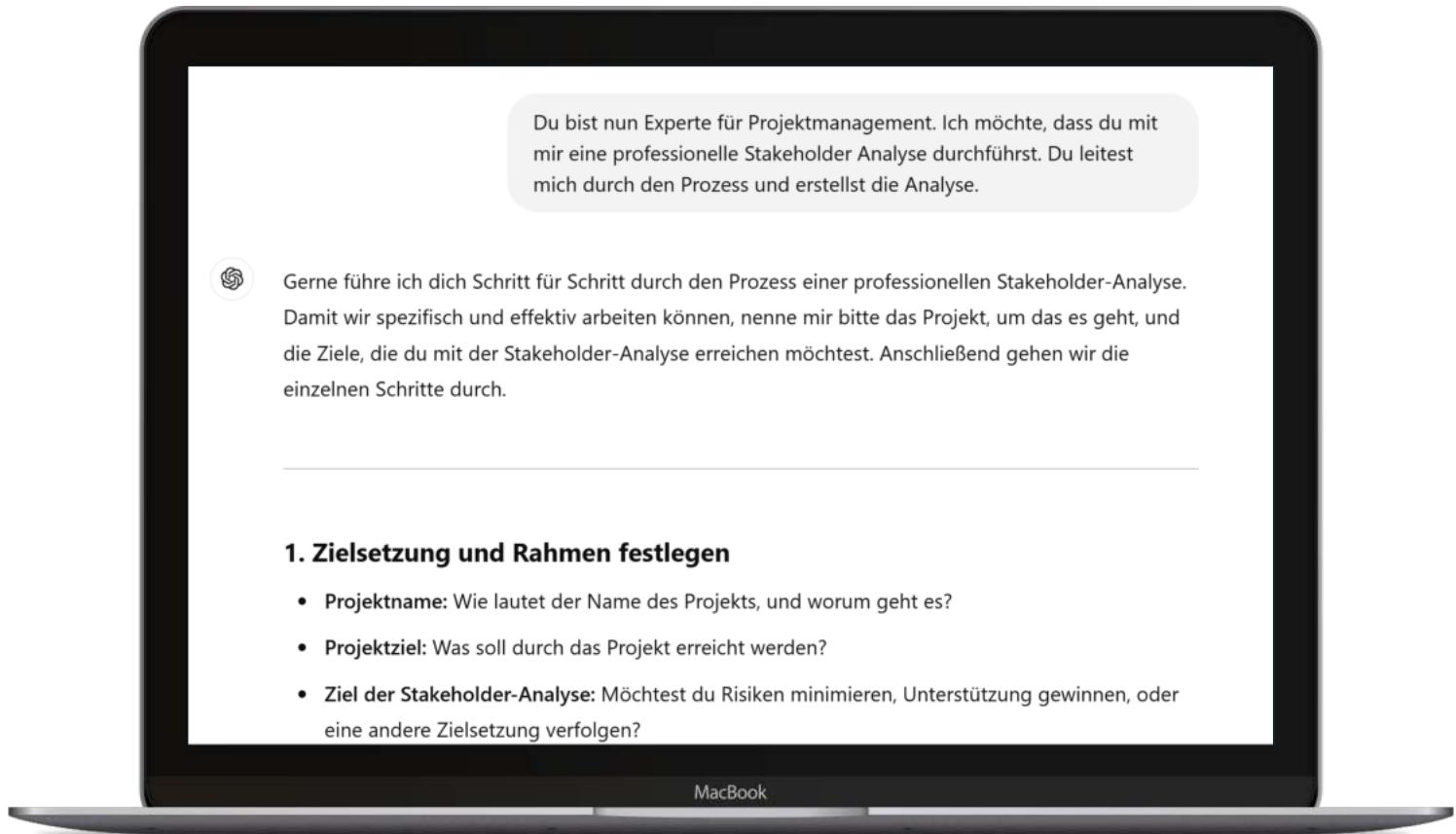
Wie:

Framework-Prompt

● **Beispiel**

Stakeholderanalyse

Framework-Prompt



Info:

Interessen und Bedürfnisse der Stakeholder des Projektes werden aufgelistet.

Wie:

Framework-Prompt

● Beispiel

66

Fragen?





Aufgabe

Framework / Inhalte generieren

Was tun?

Welche Methoden
eigenen sich noch im
Projektmanagement
zu einem
Framework-Prompt?
Ausprobieren!
Probiert auch
entweder das Risk-
Register oder die
Stakeholder Analyse
mit eurem Projekt
aus.

Technik

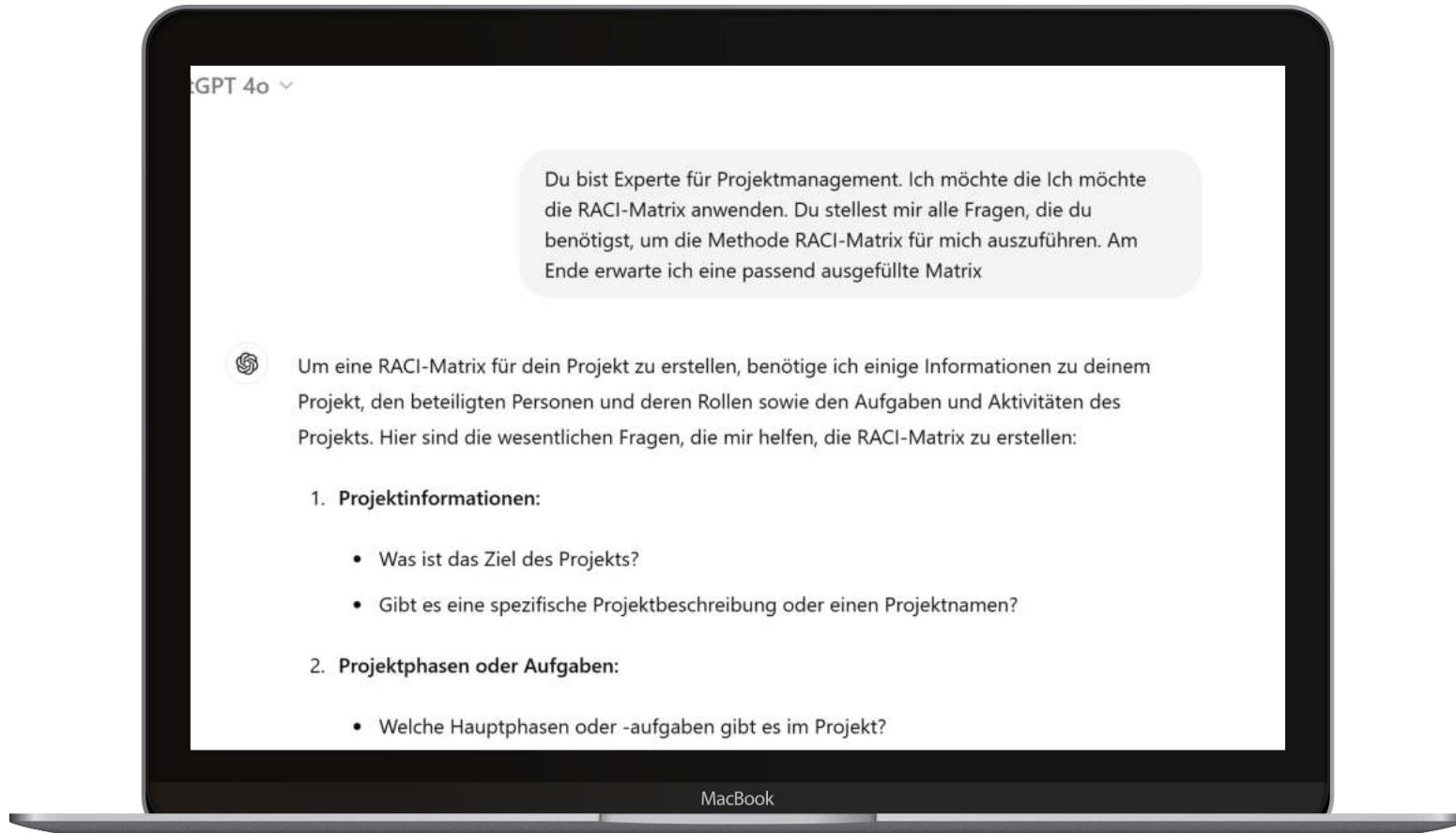
Nutzt euren Account
von ChatGPT

Zeit

20 min

Framework-Prompts: Dialog / Abfrage

Beispiel: Raci Matrix



Info:

Alle Methoden die erfunden und dokumentiert sind, kann ChatGPT auch anwenden.

Wie:

"Wie ist der Ablauf von Methode..."

"Führe Methode... aus..."

● Beispiel

Framework-Prompts: Methoden & Tools nutzen

Beispiel: Collaborative Brainstorming



Info:

Alle Methoden die erfunden und dokumentiert sind, kann ChatGPT auch anwenden.

Wie:

"Wie ist der Ablauf von Methode..."

"Führe Methode... aus..."

• Beispiel

66

Fragen?

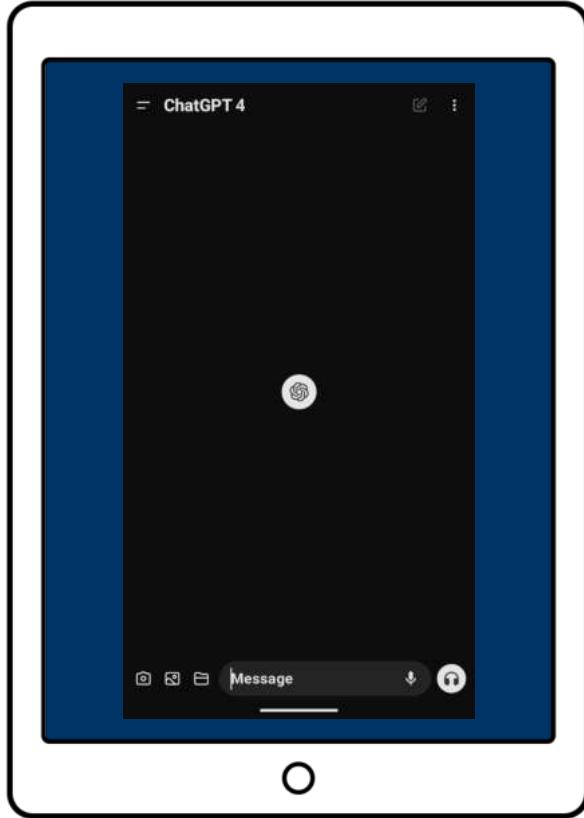


Ablauf

Generative KI nachhaltig und sicher nutzbar machen rund ums Training



ChatGPT App: Audio Dialog



3 Sprachvarianten

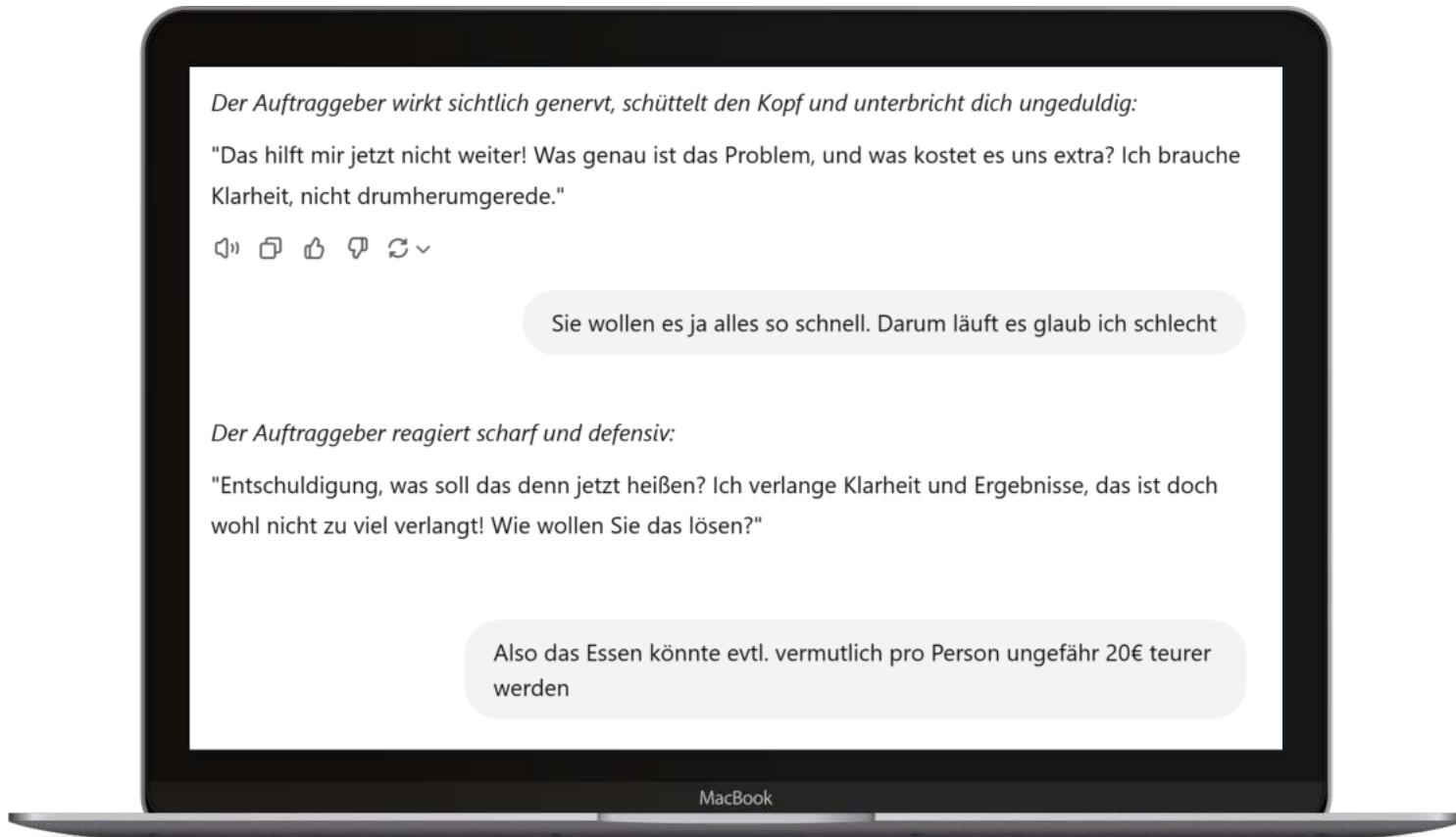
- Dialog
- Prompt per Sprache
- Ergebnisse vorlesen

Beispiele:

- Zusammenfassungen erstellen
- Mailtexte erstellen lassen
- Brainstorming im Auto
- Delegieren von Aufgaben

Kritische Gespräche üben

Interaktive Prompts, GPT als Trainer



Info:

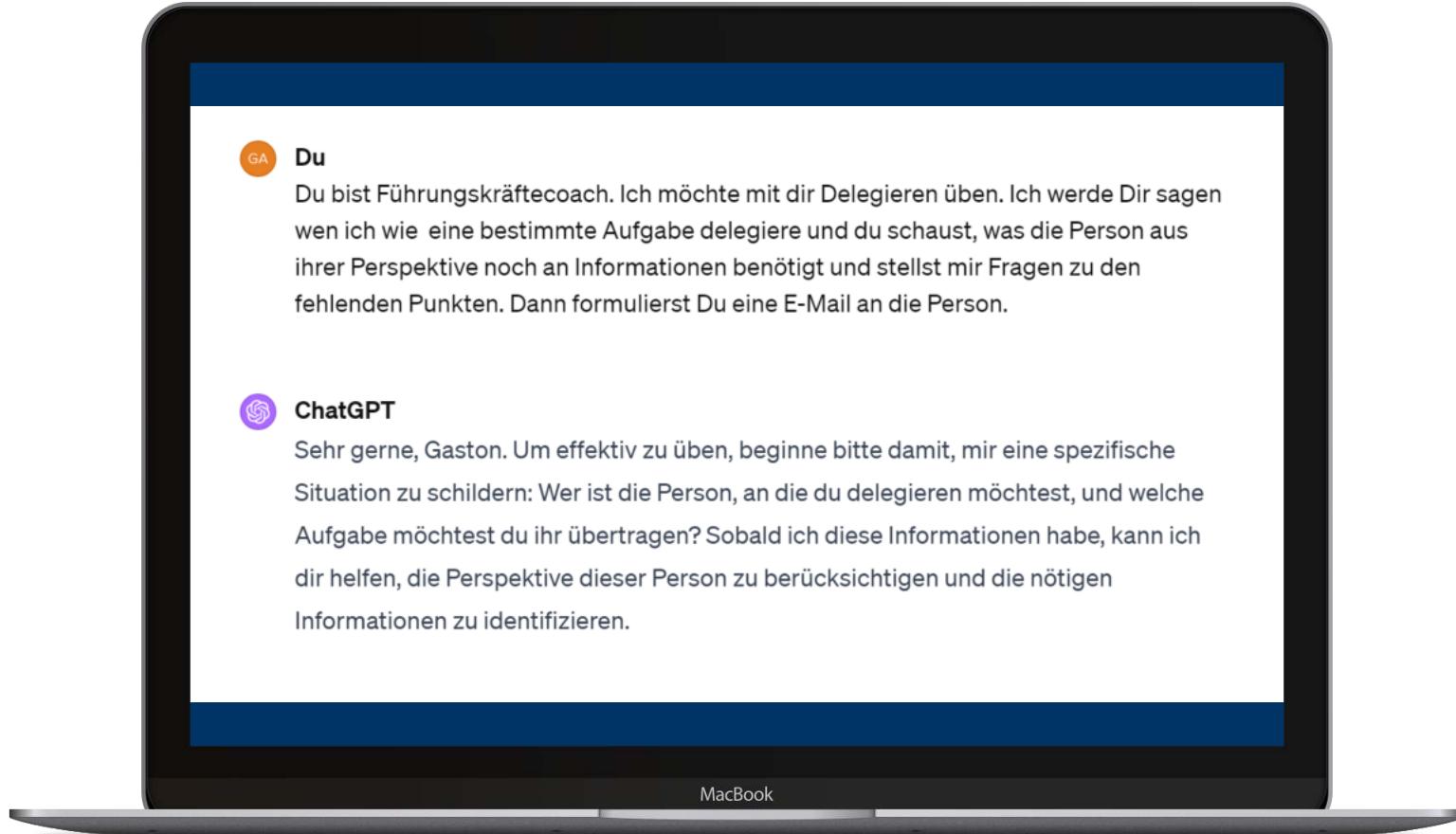
Mit der KI Gespräche üben.

Wie:

Als Coach für Kommunikation.
Kritisches Feedback

• Beispiel

Briefing / Delegieren



Kontext:

Kann alles sein

Role:

Führungskräftecoach

Format:

Text

-
- [LINK](#)

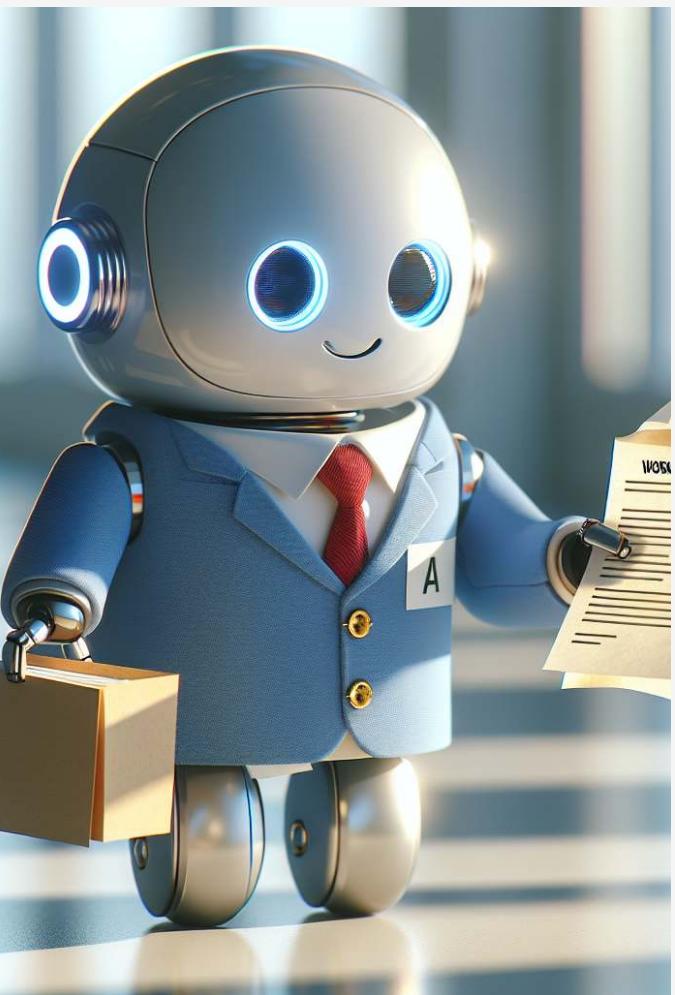
66

Fragen?



Aufgabe

Rolle / Auftragsklärung



Was tun?

Probiert einen
Interaktiven-Dialog-
Prompt aus!

**Habt Ihr ein eigenes
Projekt?**

**Dann probiert mit
euren Projekt aus.**

Ihr könnt auch den
Prompt für das
kritische Gespräch
üben

Technik

Nutzt euren Account
von ChatGPT oder
Copilot

Zeit

20 Minuten

Durchführung
Einzeln / Jede(r)

Fragen

Bitte melden

Kein Projekt?

Wir haben ein Test-
Projekt

66

Fragen?



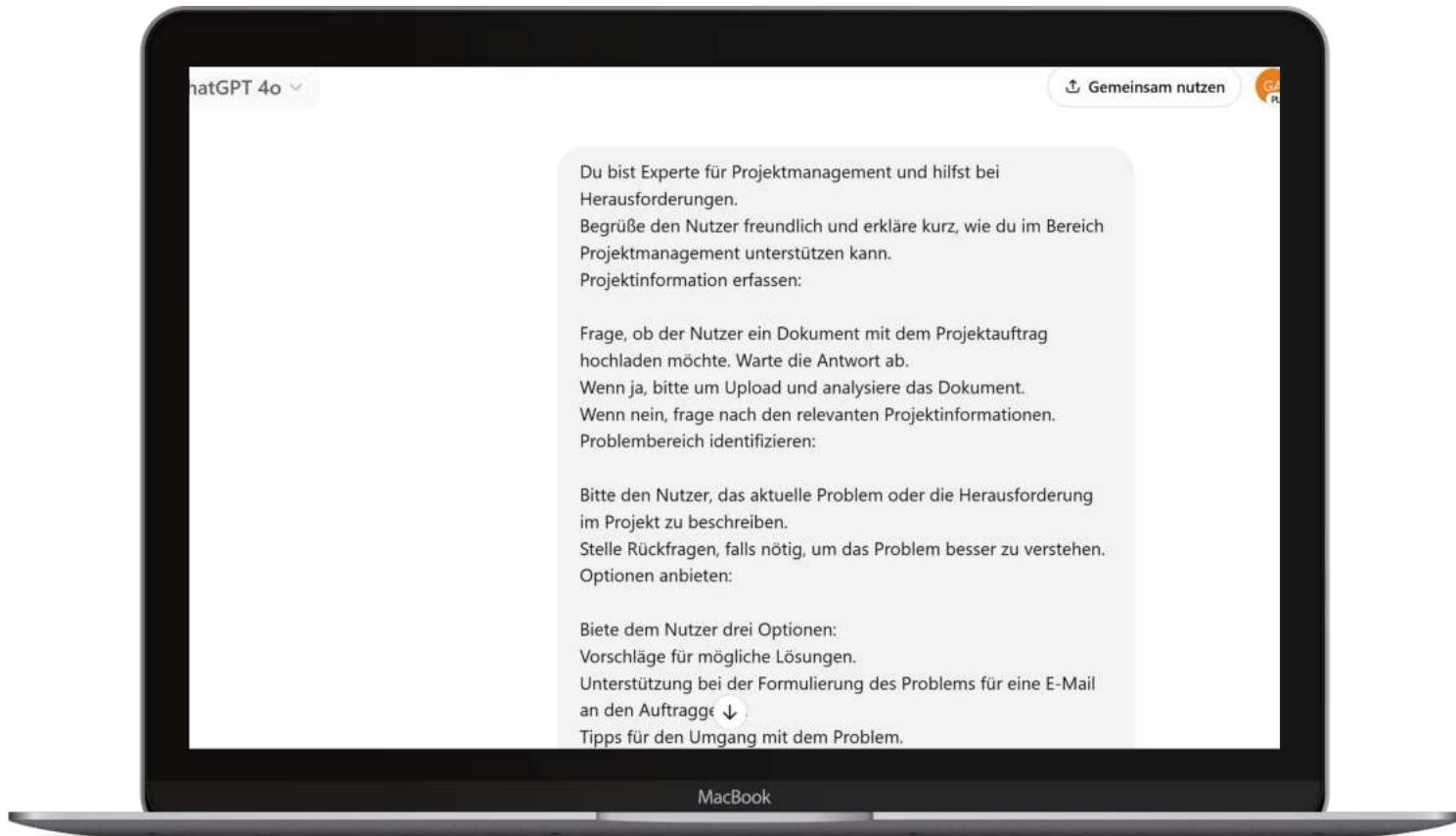
Ablauf

Generative KI nachhaltig und sicher nutzbar machen rund ums Training



Status-Änderung

Algorithmische Prompts



Info:

Der Status eines Projekts wird abgefragt, Wo hakt es? Ideen für Lösungen, Wie kann es formuliert werden, Tipps für den Umgang damit?

Wie:

Vorbereiteter Algorithmischer Prompt

Beispiel

Projektbericht

Dokumente verarbeiten



Info:

Material kann hochgeladen werden. Über Kriterien für einen Bericht. Bei Unklarheiten wird nachgefragt

Wie:

Interaktiver Prompt mit Dokument als Vorlage

Beispiel

66

Fragen?





Aufgabe

Prompt - Entwickeln

Erstellt gemeinsam Prompts

Das Event muss neue Wege beim Catering gehen.

Erstellt zwei Prompt.
Wie sehen eure Prompts aus?

Präsentiert als Gruppe

1. Prompt

Der soll euch viele Möglichkeiten liefern, wie ihr das Problem mit dem Catering lösen könnt.

2. Prompt

Ihr möchtet Feedback von der KI, aus Sicht von unterschiedlichen Stakeholdern, einholen.

Zeit

20 Minuten

Durchführung

4er Gruppe

Fragen

Bitte melden

66

Fragen?





Alltags-Hilfen

mit generativer KI

Copilot Beispiele

E-Mails schreiben



- **E-Mails schreiben**

E-Mails klar und bestimmten Stil schreiben

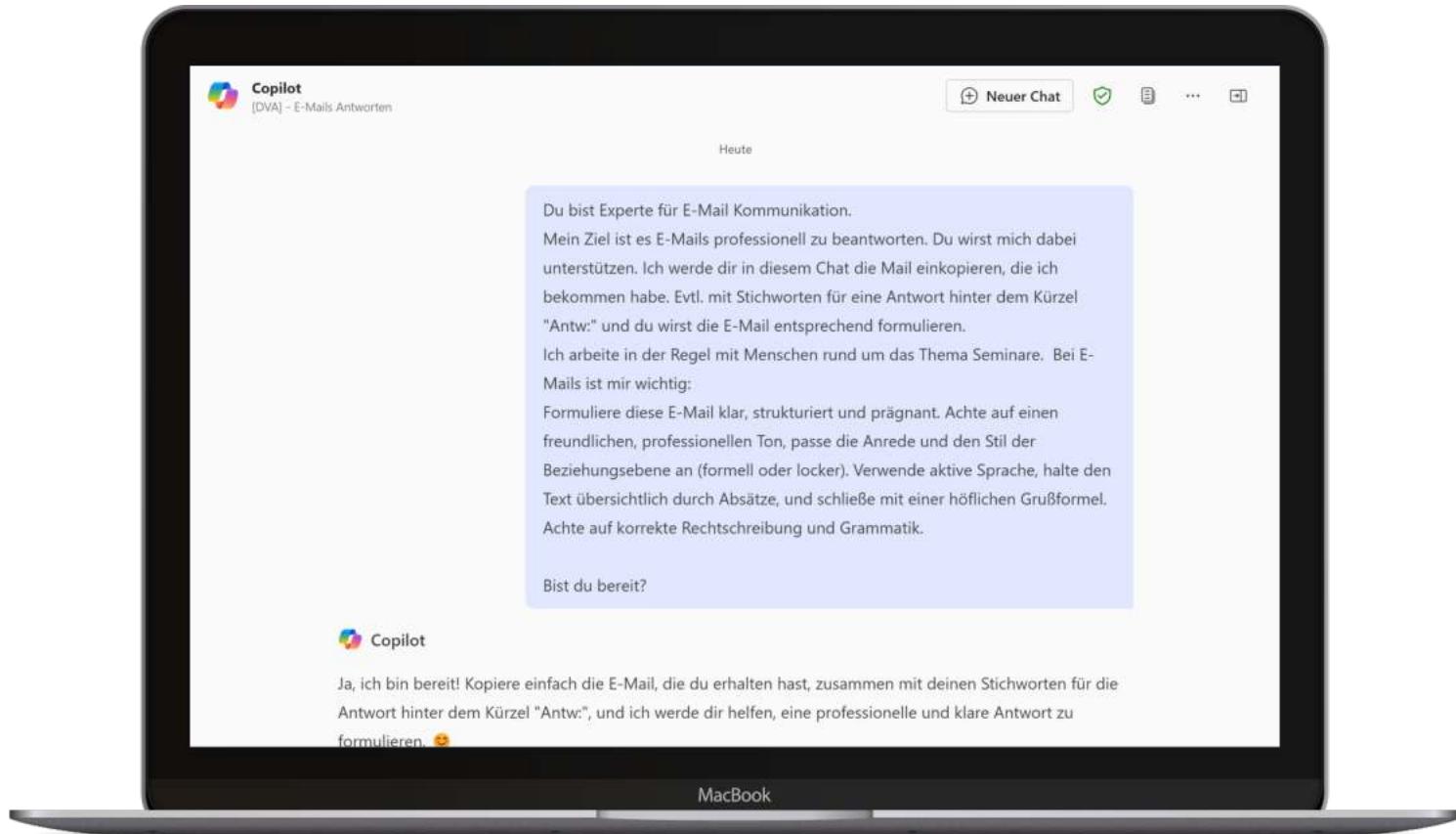
- **Rolle:**

Experte für E-Mail Kommunikation

[LINK](#)

Copilot Beispiele

E-Mails beantworten



- **E-Mails beantworten**

E-Mails klar und bestimmten Stil beantworten. Mit wenigen Stichworten

- **Rolle:**

Experte für E-Mail Kommunikation

[LINK](#)

Copilot Beispiele

Aufgaben rausgeschreiben



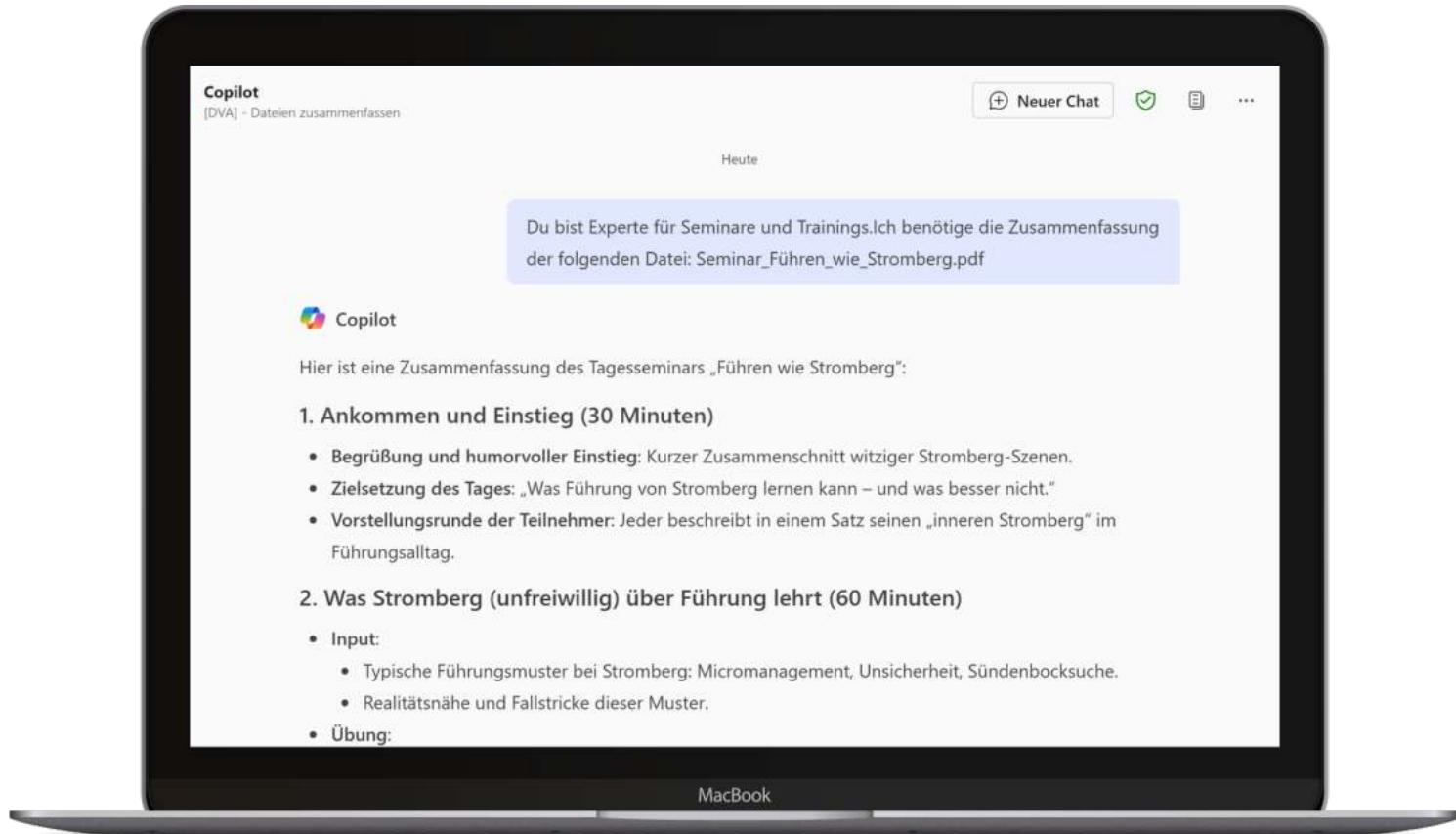
- **Aufgaben raus schreiben**
Aus umfangreichen (Mail-)Texten die konkreten ToDo's raus schreiben

- **Rolle:**
Experte für E-Mail Kommunikation

[LINK](#)

Copilot Beispiele

Dateien zusammenfassen



- Dateien zusammenfassen lassen

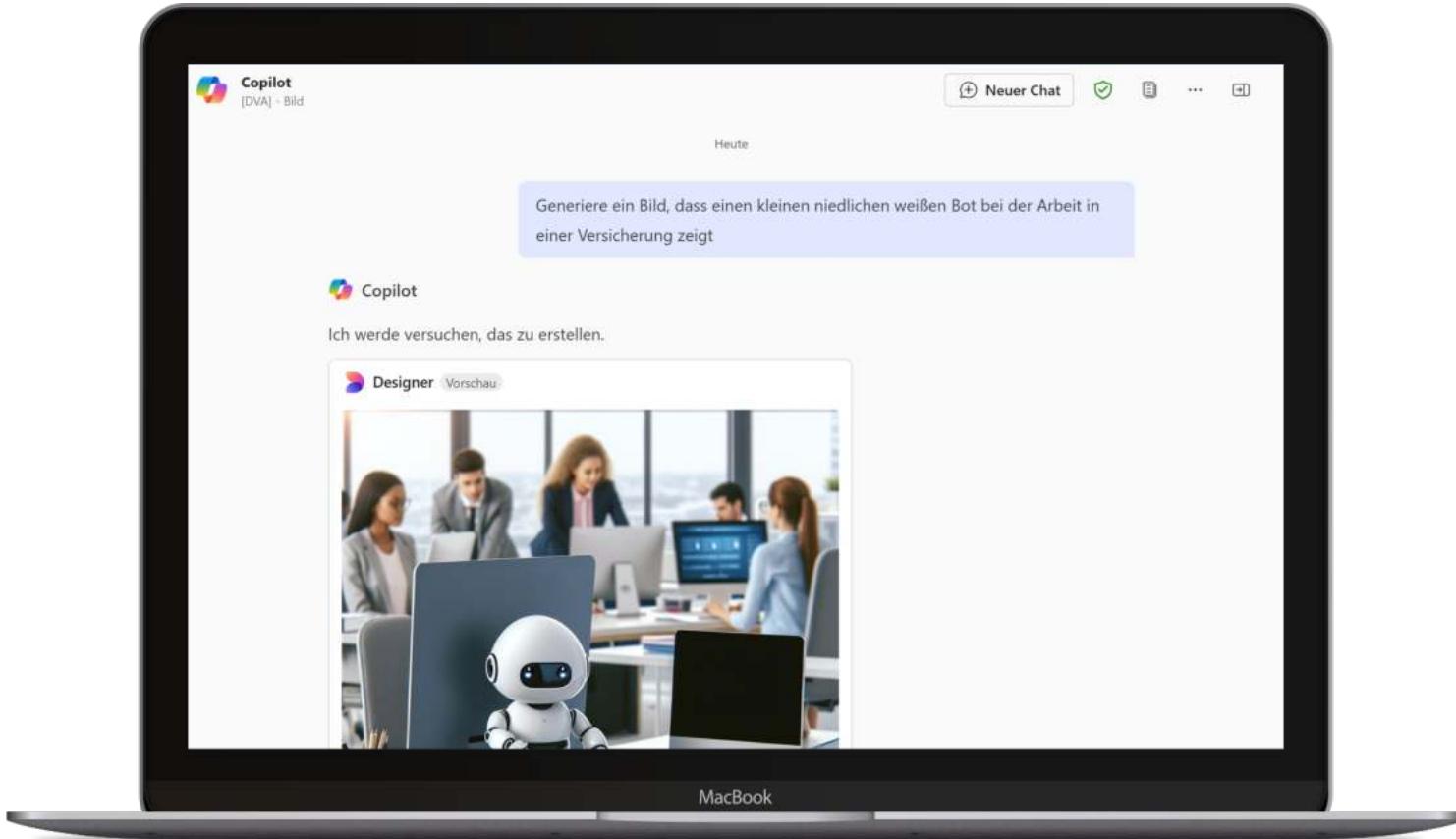
Lange Texte und Dateien auf die wesentlichen Punkte reduzieren

- Rolle:
Experte für Seminare und Trainings

[LINK](#)

Copilot Beispiele

Bilder generieren



- **Bilder generieren**
NUR Quadratisch in der Chat-Version.
"Altes" Bildmodell

[LINK](#)

Ablauf

Generative KI nachhaltig und sicher nutzbar machen rund ums Training



Copilot Beispiele

Besser Aufgaben übergeben

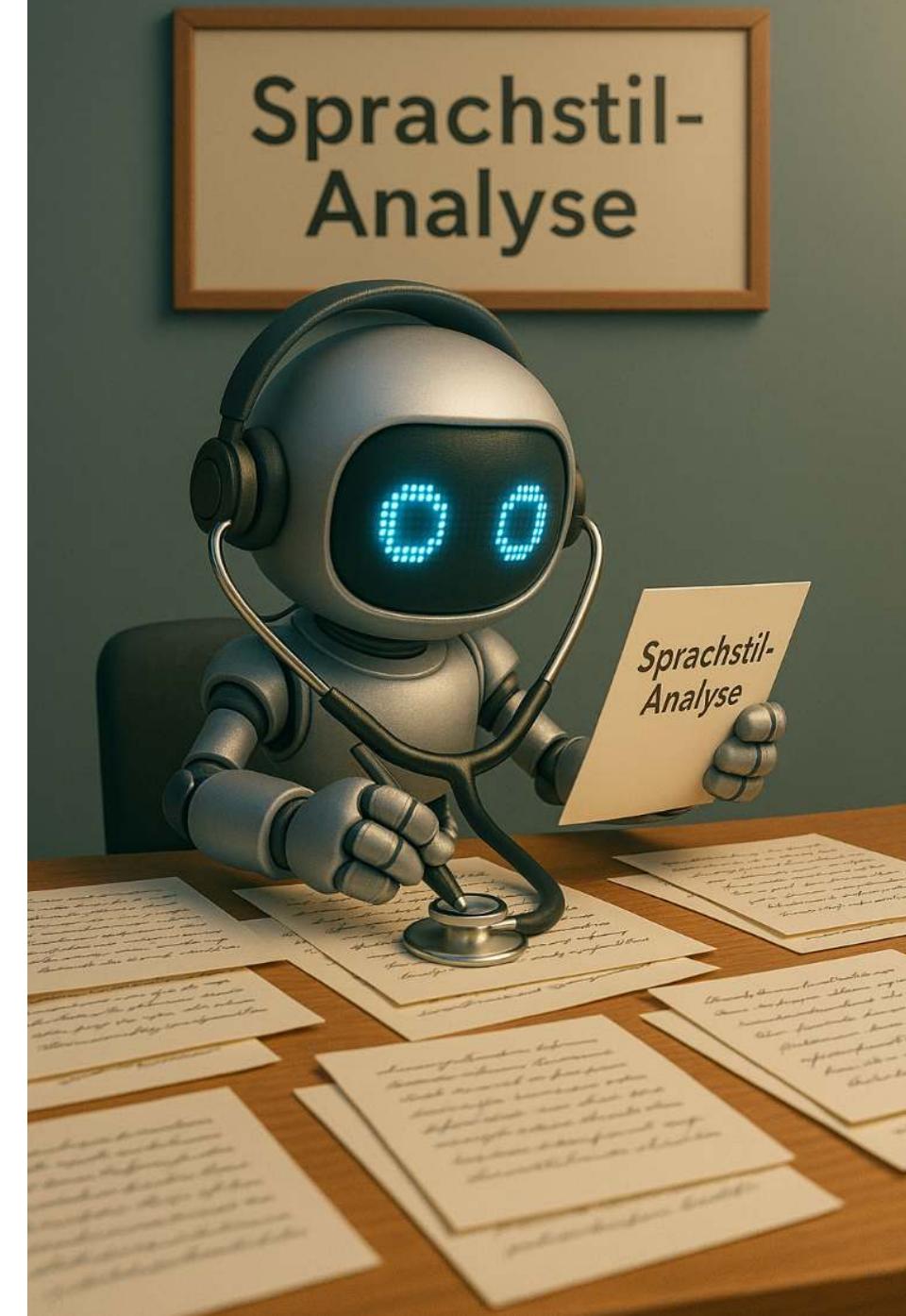


- **Briefing verbessern**
Aufgaben für Kollegen besser übergeben
- **Rolle:**
Coach für Briefing und Delegieren.

LINK

Schreibstil anpassen

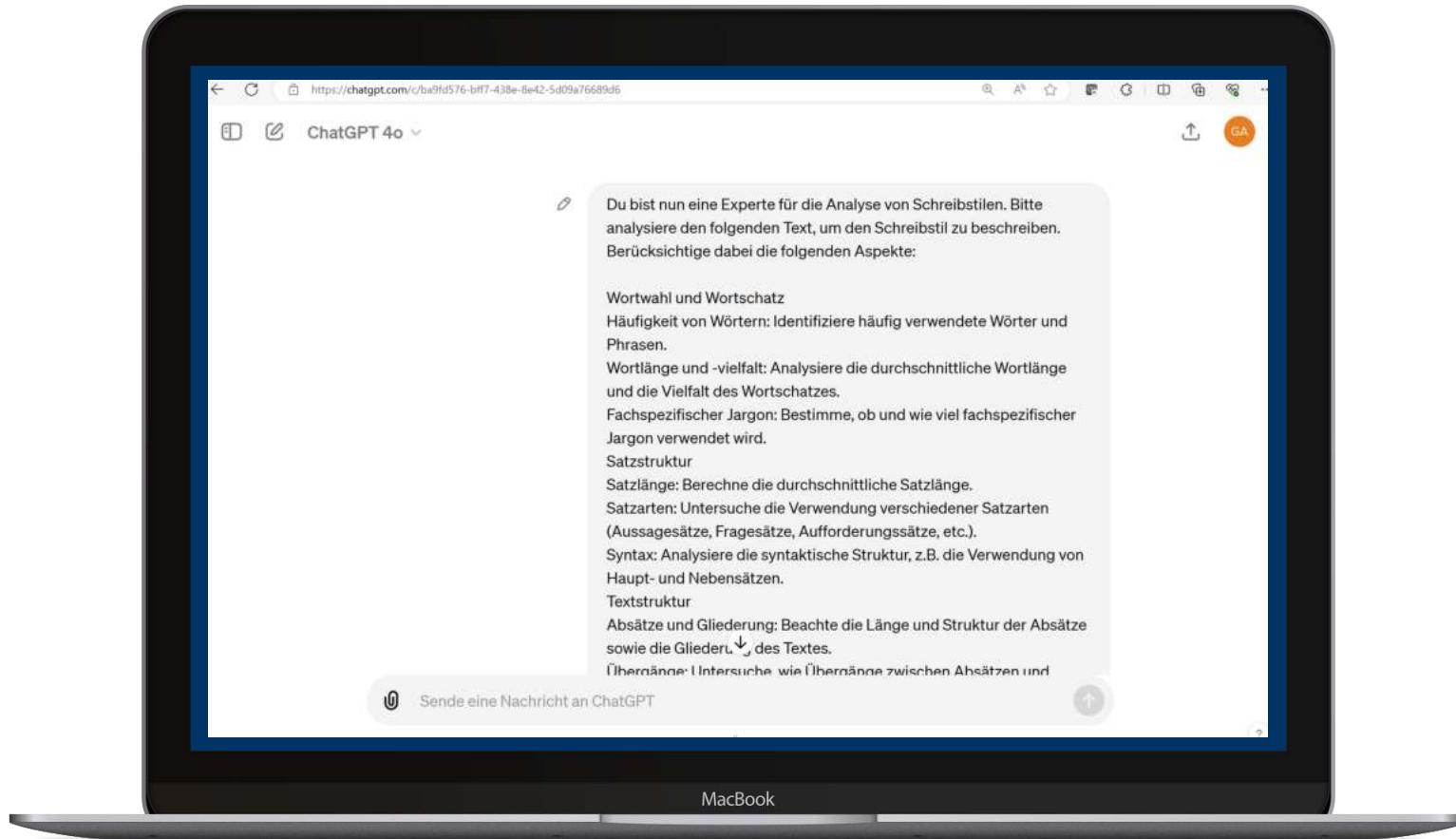
KI schreibt wie Du?



Wie können KI-Tools wie S-KI-Pilot schreiben wie ich?

- 1 | Analyse erstellen anhand von alten selbstgeschriebenen Texten**
- 2 | Analyse zusammenfassen lassen**
- 3 | Analyse in Prompts für neue Texte anwenden**

Sprachstil analysieren



Kontext:

Analyse von
Texten

Role:

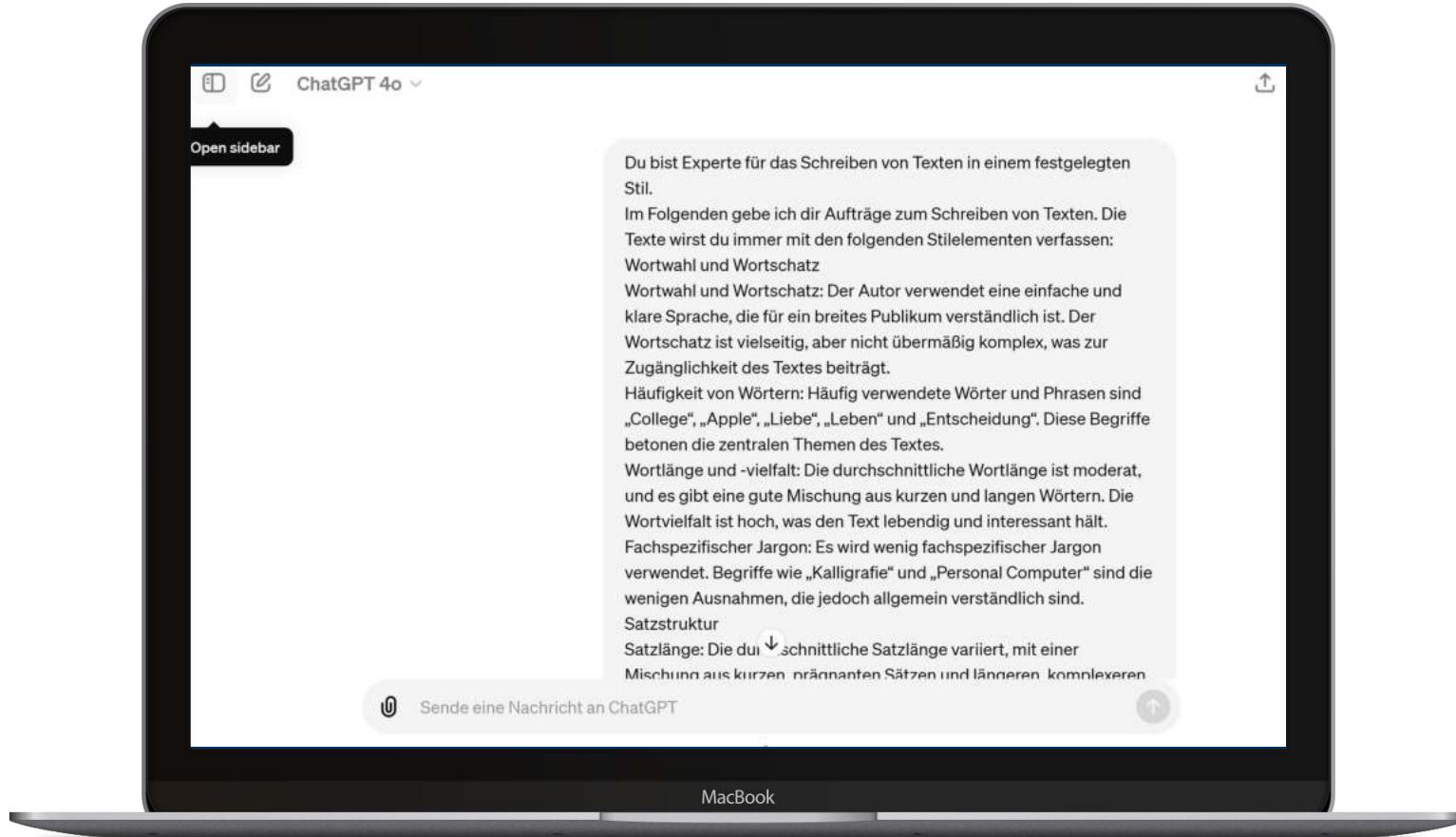
Experte für
Sprachstilanalyse

Format:

Text

-
- [LINK](#)

Sprachstil für neue Texte nutzen



Kontext:

Magenta TV

Role:

Experte für
Sprachstilanalyse

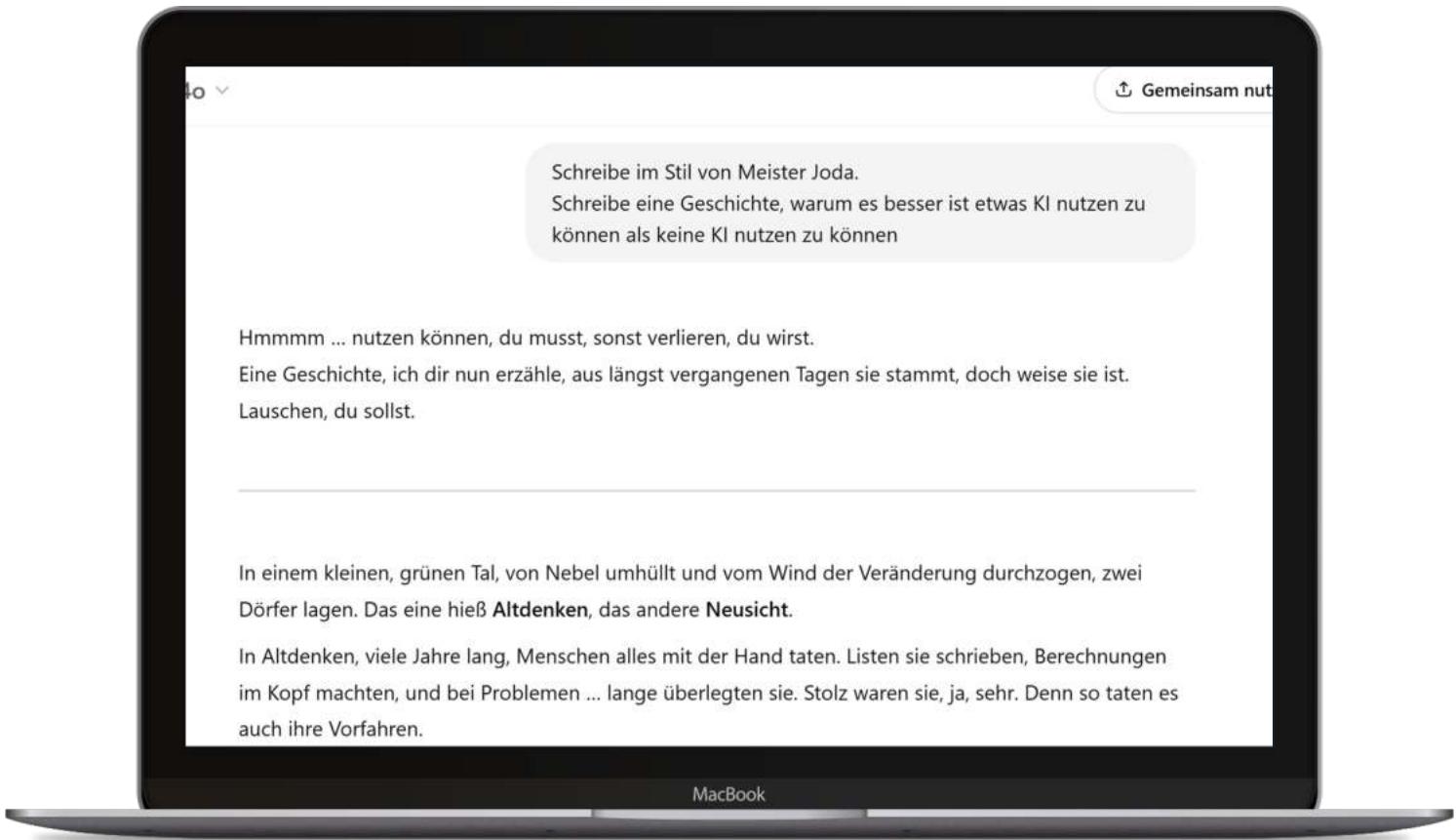
Format:

Text

-
- [LINK](#)

Alternative: Bekannte Stile nutzen

Schreiben wie...



Info:

Schreiben wie Meister Joda

Wie:

Schreibe im Stil von....

● **Beispiel**

Wofür kann ich Schreibstile verwenden?

- ¹ | Beim Schreiben von Beiträgen
- ² | Beim Beantworten von E-Mails
- ³ | Überall wo Texte entstehen...



Beautiful.ai

Gamma

Powerpoint mit Copilot

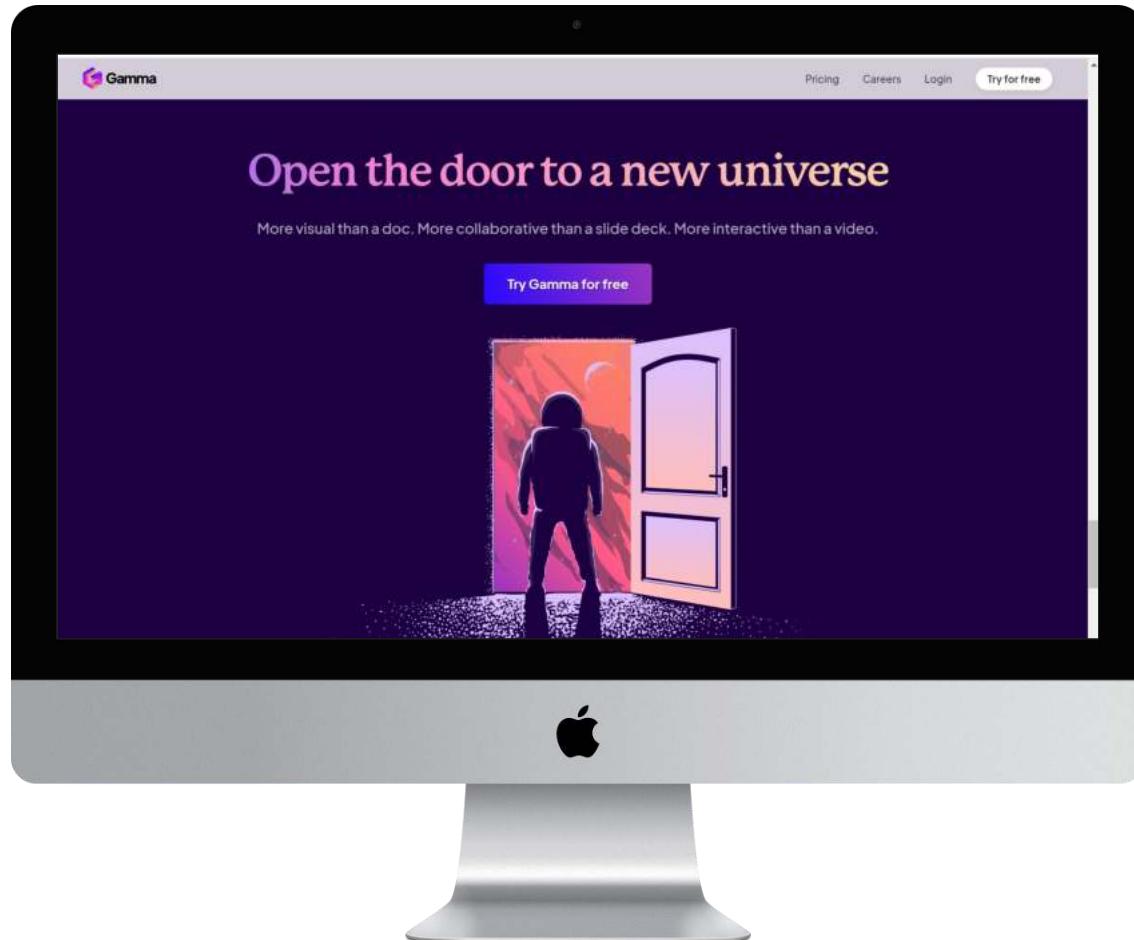
Powerpoint mit ChatGpt

Präsentationen

mit generativer KI

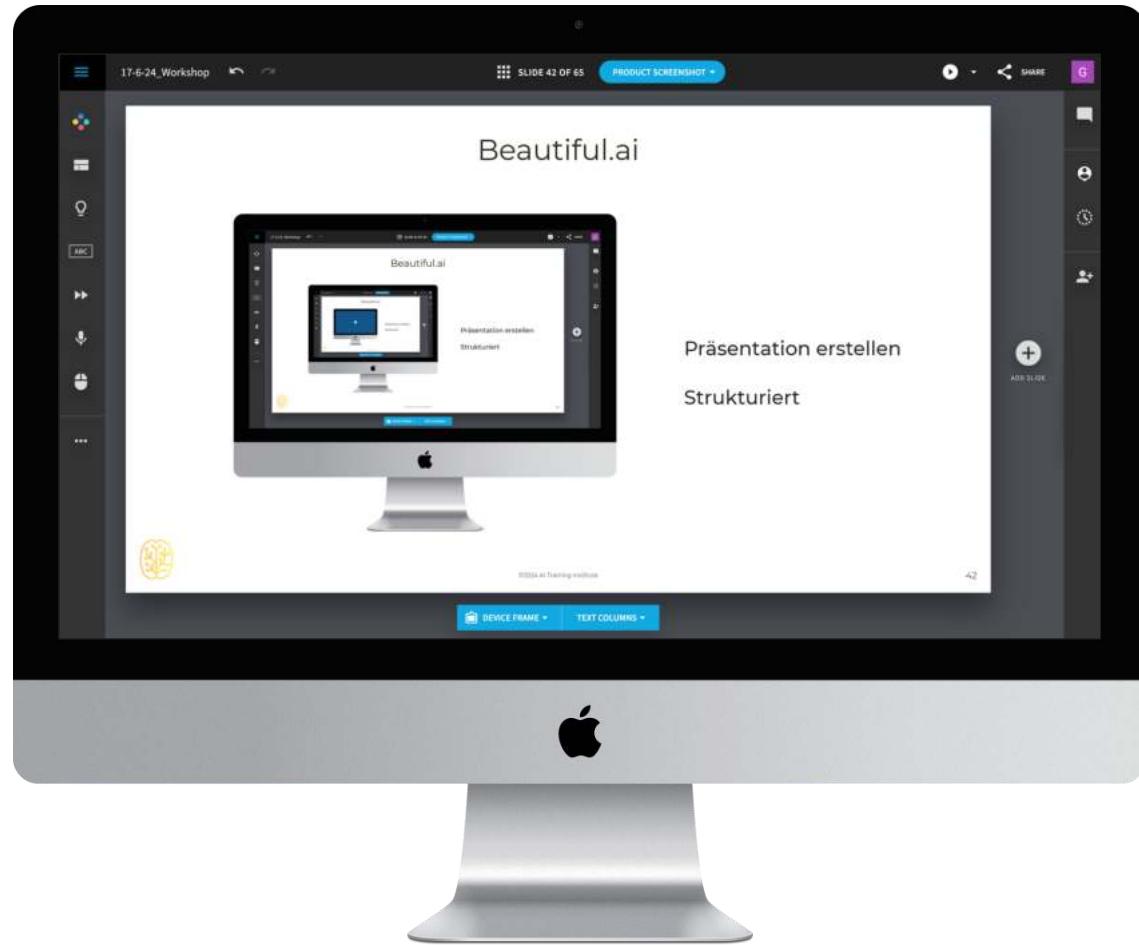


gamma.app



Präsentation erstellen
Kreativ

Beautiful.ai



Präsentation erstellen

Strukturiert

“

"Gaston, ich möchte gern
Bilder als Fokus nutzen, **aber**
mir fällt meist nichts ein."

HILTRUD, JEMAND WIE DU UND ICH



1 Bild sagt mehr als 1000 Worte

Metaphern nutzen um schnell passende Bilder zu erstellen

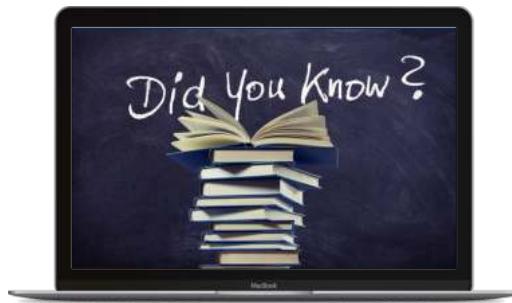
66

"Gaston, ich möchte gern
Metaphern finden, **aber**
mir fällt meist nichts ein."

HILTRUD, JEMAND WIE DU UND ICH



Prompt für Metaphern



[Beispiel Link](#)

Ich benötige dich als Experten für Metaphern.

Bitte gehe Schritt für Schritt vor:

- 1) Frage mich, für welches Thema ich eine Metapher benötige
- 2) Frage mich dann, ob die Metapher zu dem Thema auf eine bestimmte Zielgruppe zugeschnitten werden soll
- 3) Frage mich dann, ob die Metapher auf einem bestimmten Bereich oder Interessengebiet bezogen werden sollen? (z.B. Bergsteigen, Fußball,..)
- 4) Bitte erstelle dann mindestens 10 kreative und passende Metaphern zum angegebenen Thema, die auf die angegebene Zielgruppe und/oder den spezifischen Bereich abgestimmt sind. Die Metaphern sollten tiefgründig, einprägsam und relevant sein, um das Verständnis und die Beziehung zum Thema zu vertiefen.

Trainingsdesign & KI (Anna Langheiter, Uli Götz, Gaston Geilenkothen)

Bilder erstellen: Aus Metapher



Prompt:

Erstelle mir ein Foto von: "Die generative KI ist wie ein erfahrener Lotse, der durch unbekannte Gewässer führt und sicherstellt, dass dein Schiff immer den optimalen Kurs hält."

Stil:

Helle Farben,
fröhlich, natrual
style

Bildangaben

Hamburger Hafen

Das nehme ich mit....



Eure Antworten im Chat

66

Fragen?



